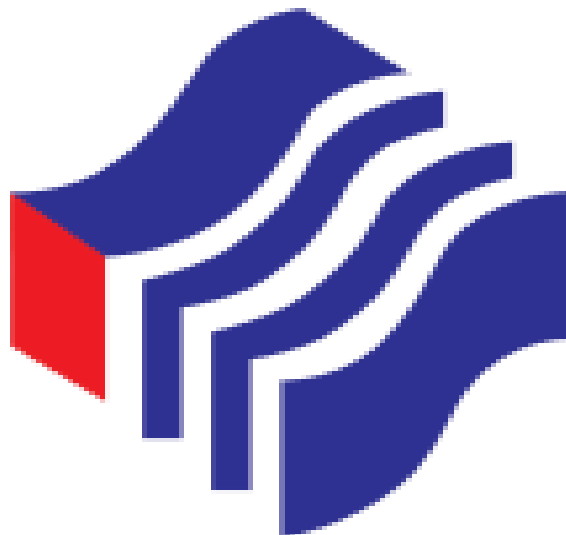


شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹



شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در فرابورس اوراق بهادار

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

# شرکت سیمان ساوه ( سهامی عام )

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

### فهرست مطالب

۵	مقدمه
۵	۱- ماهیت کسب و کار
۵	۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت: .....
۷	۱-۱-۱- مواد اولیه: .....
۷	۱-۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت: .....
۷	۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت: .....
۸	۱-۳- جزئیات فروش: .....
۸	۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل: .....
۹	۱-۳-۲- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت: .....
۹	۱-۳-۳-۱- آثار ناشی از قیمت‌گذاری دستوری (تکلیفی): .....
۱۰	۱-۳-۳-۲- وضعیت پرداخت های به دولت: .....
۱۰	۱-۳-۳-۳- جزئیات فروش صادراتی: .....
۱۱	۱-۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان: .....
۱۲	۱-۵- وضعیت رقابت: .....
۱۴	۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت: .....
۱۵	۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف
۱۵	۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت: .....
۲۲	۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع: .....
۲۲	۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده: .....
۲۲	۲-۴- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن: .....
۳۳	۲-۵- اطلاعات اعضای هیئت مدیره و مدیران اجرایی: .....

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

- ۳۴-۶-۲- مشخصات کمیته حسابرسی ..... ۳۴
- ۳-۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط ..... ۳۵
- ۱-۳- منابع: ..... ۳۵
- ۲-۳- مصارف: ..... ۳۶
- ۳-۳- ریسک‌ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن: ..... ۳۷
- ۴-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته: ..... ۴۰
- ۵-۳- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن: ..... ۴۱
- ۴- نتایج عملیات و چشم‌اندازها ..... ۴۲
- ۱-۴- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی: ..... ۴۲
- ۲-۴- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع: ..... ۴۷
- ۳-۴- تغییرات در پرتفوی سرمایه‌گذاری‌ها، ترکیب داراییها و وضعیت شرکت: ..... ۴۷
- ۴-۴- تحلیل حساسیت (مختص شرکتهای تولیدی): ..... ۴۸
- ۵- مهمترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده ..... ۴۹
- ۱-۵- شاخص‌ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی: ..... ۴۹
- ۲-۵- عملکرد بخشها یا فعالیتها: ..... ۵۰
- ۶- جمع بندی ..... ۵۰



تاریخ: .....  
شماره: .....  
پیوست: .....

بسمه تعالی

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

#### سهامداران محترم شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آنها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند.

بنظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش درباره عملیات و وضع شرکت می باشد و با تاکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیات مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۳/۰۲/۱۹ به تایید هیات مدیره شرکت رسیده است.

#### امضاء

#### سمت

#### نماینده اشخاص حقوقی

#### اعضاء هیئت مدیره

رئیس هیات مدیره - غیر موظف

مهدی طالبی

شرکت سرمایه گذاری سیمان تامین

نایب رئیس هیات مدیره و مدیر عامل

مهدی فقیهی

شرکت سهامی عام سیمان فارس و خوزستان

عضو هیات مدیره - غیر موظف

غزاله تیما

شرکت مدیریت سرمایه گذاری امید

عضو هیات مدیره - غیر موظف

مقصود پور ابولی

شرکت سیمان آبیگ

عضو هیات مدیره - غیر موظف

امیر علی حقی نژاد

شرکت صبا انرژی جهان گستر



صندوق پستی مأمونیه: ۱۴۴-۳۹۴۱۵

صندوق پستی ساوه: ۳۵۹-۳۹۱۶۶، جاده ساوه بطرف بوئین زهرا،

تلفن: ۰۸۶-۴۵۲۳۱۱۰۱ - نمابر: ۰۸۶-۴۵۲۳۱۲۲۹

واحد شماره دو کارخانه سیمان خاکستری: کیلومتر ۲۶ جاده ساوه بطرف بوئین زهرا

تلفن: ۰۸۶-۴۵۲۳۱۱۴۶ - نمابر: ۰۸۶-۴۵۲۳۱۱۴۶

www.savehcement.com

info@savehcement.com

تلفن دفتر مرکزی: ۰۲۱-۸۸۱۰۰۷۲۹-۳۰ شناسه ملی شرکت: ۱۰۱۰۱۱۷۵۵۷۲

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

#### مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت‌های مالی است و باید همراه با صورت‌های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم‌انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت‌های مالی ارائه نشده‌اند"، فراهم می‌کند و همچنین به عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می‌رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود.

#### ۱- ماهیت کسب و کار شرکت

سیمان به عنوان یک کالای استراتژیک نقش مهمی در توسعه اقتصادی کشور داشته و در کشور ما این صنعت بعد از نفت، پتروشیمی و فولاد از زمره مهمترین صنایع بوده و به تنهایی ۲ درصد از تولید ناخالص داخلی را در برمیگیرد. در سالیان اخیر این صنعت حجم بالایی از سرمایه گذاری را به خود اختصاص داده که در نتیجه طی ده سال گذشته ایران در میان بزرگترین تولیدکنندگان سیمان در جهان بوده است که به لحاظ ظرفیت در سال ۲۰۱۹ رتبه هفتم جهان و رتبه پنجم آسیا را کسب نموده است.

#### ۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

شرکت سیمان سفید ساوه (سهامی خاص) به موجب صورتجلسه مورخ ۱۳۶۷/۹/۳ مجمع عمومی موسس در تاریخ ۱۳۶۷/۹/۲۶ تحت شماره ۷۲۶۴۱ اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسید. کارخانه سیمان سفید شرکت در تاریخ ۱۳۷۵/۲/۳ بصورت رسمی افتتاح و به موجب پروانه بهره برداری شماره ۲۲۹۹/۲ مورخ ۱۳۷۵/۳/۲۷ وزارت

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

#### سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

صنایع از تاریخ ۱۳۷۵/۴/۱ مورد بهره برداری قرار گرفت. همچنین کارخانه سیمان خاکستری واقع در شهرستان زرنديه به موجب پروانه بهره برداری شماره ۱۰۲/۱۸۱۴۷ مورخ ۱۳۸۶/۰۷/۲۲ اخذ شده از وزارت صنایع و معادن افتتاح و به بهره برداری رسید. براساس تصمیمات متخذه در جلسات مجامع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۸۰/۷/۱۶ و ۱۳۸۳/۱۲/۳ نوع شرکت از "سهامی خاص" به "سهامی عام" و نام شرکت از "سیمان سفید ساوه" به "سیمان ساوه" تغییر یافته و مراتب در اداره ثبت شرکتهای و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. ضمناً شرکت سیمان ساوه (سهامی عام) در تاریخ ۱۳۹۸/۱۲/۲۱ به عنوان یکصد و پنجاه و هفتمین شرکت سهامی در فهرست شرکتهای ثبت شده در بازار دوم فرابورس قرار گرفت. در حال حاضر، شرکت سیمان ساوه (سهامی عام) به شماره شناسه ملی ۱۰۱۰۱۱۷۵۵۷۲ جزء واحد تجاری فرعی شرکت سیمان فارس و خوزستان (سهامی عام) و شرکت اصلی نهایی گروه شرکت سرمایه گذاری تامین اجتماعی است. و مرکز اصلی شرکت در تهران میدان آرژانتین - خیابان احمد قصیر - خیابان ۱۷ - پلاک ۲۱ می باشد. فعالیت اصلی شرکت سیمان ساوه تولید و فروش سیمان و کلینکر می باشد. ظرفیت تولید این شرکت سالانه ۳۱۵,۰۰۰ تن کلینکر سفید و ۳۲۲,۵۰۰ تن سیمان سفید و ۲,۱۶۰,۰۰۰ تن کلینکر خاکستری و ۲,۲۵۰,۰۰۰ تن سیمان خاکستری میباشد می باشد. بر این اساس تولید دوازده ماهه سال

۱۴۰۲ به شرح جدول ذیل است:

ردیف	نوع محصول (اصلی یا فرعی)	واحد اندازه گیری	تولید واقعی
۱	سیمان سفید	تن	۳۵۴,۴۴۳
۲	کلینکر سفید	تن	۲۹۷,۸۴۹
۳	سیمان خاکستری	تن	۲,۳۰۳,۵۳۲
۴	کلینکر خاکستری	تن	۲,۳۰۰,۱۱۶

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

#### ۱-۱-۱- مواد اولیه:

مواد اولیه اصلی تولید کلینکر و سیمان سفید شامل سنگ آهک و کائولن می باشد که با هم ترکیب و پس از فراوری و پخت تبدیل به کلینکر شده و سپس با اضافه شدن سنگ گچ تبدیل به سیمان میشود. مواد اولیه جهت تولید کلینکر خاکستری شامل سنگ آهک، مارل و مقداری سنگ آهن که با افزودن برخی افزودنی ها از قبیل سیلیس، پوزولان و گچ به انواع سیمان خاکستری تبدیل میشوند. میزان مصف مواد اولیه جهت تولید انواع محصولات به شرح جدول ذیل می باشد:

ردیف	نام ماده اولیه	واحد اندازه گیری	میزان مصرفی	تامین کننده ها
۱	سنگ آهک	تن	۲,۵۱۶,۰۵۲	معدن شرکت - شرکت آروین معدن پایا - جاوید پی نوتریکا - شرکت سابیر - کانسار پژوهان - ندای رهاوی
۲	سنگ سیلیس	تن	۵,۲۰۵	شرکت مالیبل
۳	سنگ گچ	تن	۱۴۱,۱۷۸	شرکت کانسار پژوهان زرنديه - رضا محمد بیگی - علیرضا اصغری
۴	سنگ آهن	تن	۷۴,۸۷۰	شرکت تامین سنگ منگنز فولاد ایران
۵	سنگ مارن	تن	۱,۶۷۸,۰۲۰	شرکت آروین معدن پایا - شرکت جاوید پی نوتریکا
۶	سنگ پوزولان	تن	۲۴,۴۸۷	کانسار پژوهان زرنديه - محمود اشرفی
۷	سنگ کائولن	تن	۸۱,۷۸۷	شرکت کانسار پژوهان رندیه - یوسف الهیاری - یاسر اشرفی - دژ استیل ماهان - عباس نجفی فرد - نوریاران نگین آسی - قاسم اشرفی

#### ۱-۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:

عمده مواد اولیه شرکت از معادن نزدیک و در مجاور کارخانه تهیه و خریداری میشوند که عمدتاً خرید مواد اولیه به صورت نقدی بوده و از پیمانکاران مطرح منطقه جهت تحقق امر استفاده میگردد.

- نحوه قیمت گذاری مواد اولیه از طریق انجام مناقصه صورت می پذیرد.

- کلیه مواد اولیه از طریق خرید داخلی تامین میگردد.

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

#### ۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:

شرکت در سال مالی مورد گزارش در بین شرکت‌های فعال در این صنعت و همچنین در بین شرکت‌های بورسی این صنعت به ترتیب با حجم فروش ۲,۹۲۵,۴۷۳ تن معادل مبلغ ۳۱,۹۶۴ میلیارد ریال در رده سوم از لحاظ مبلغ فروش قرار دارد.

#### ۱-۳- جزئیات فروش:

##### ۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل:

##### ۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل

ردیف	نوع محصول	کل مقدار فروش داخلی	سهم شرکت از فروش داخل در بازار محصول	کل مقدار فروش داخلی در بورس کالا	مقدار فروش شرکت در بورس کالا	سهم شرکت از مقدار فروش در بورس کالا	کل مبلغ فروش داخلی (میلیون ریال)	مبلغ فروش شرکت در بورس کالا (میلیون ریال)	سهم شرکت از مبلغ فروش در بورس کالا
۱	سیمان سفید فله	۳۵,۵۳۱	۲۴٪	۶۷,۸۱۳	۲۰,۸۲۵	۳۱٪	۱,۵۳۵,۲۹۵	۵۰۶,۷۶۹	۳۳٪
۲	سیمان سفید پاکتی	۲۳۸,۸۹۵		۷۲۵,۳۶۰	۲۳۵,۶۷۵	۳۲٪	۱۷,۳۰۴,۲۶۰	۵,۴۲۷,۵۳۶	۳۱٪
۳	کلینکر سفید	۱۰۵		-	-	-	-	-	-
۴	سیمان خاکستری فله	۱,۴۹۹,۴۶۱	۳.۳٪	۳۲,۶۵۹,۲۰۵	۱,۴۹۶,۱۰۰	٪.۰۵	۲۷۹,۴۷۲,۳۸۸	۱۳,۳۹۵,۷۸۱	٪.۰۵
۵	سیمان خاکستری پاکتی	۸۱۵,۹۷۴		۲۹,۳۱۴,۴۰۱	۸۱۱,۵۵۰	٪.۰۳	۲۷۹,۹۶۵,۶۱۱	۸,۰۱۸,۴۵۲	٪.۰۳
۶	کلینکر خاکستری	۹۰,۰۲۳		-	-	-	-	-	-
جمع		۲,۶۷۹,۹۸۹	-	-	-	-	-	-	-



## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

#### سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

قیمت فروش داخلی محصولات این شرکت توسط بورس کالا تعیین میشود که میانگین نرخ فروش هر تن سیمان سفید فله مبلغ ۱۸,۹۲۰,۷۳۱ ریال، هر تن سیمان سفید پاکتی ۲۲,۶۷۹,۳۰۲ ریال، هر تن سیمان خاکستری فله ۸,۹۲۱,۴۶۳ ریال و هر تن سیمان خاکستری پاکتی ۹,۸۴۷,۳۱۳ ریال میباشد.

#### ۱-۳-۲- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

##### ۱-۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی)

سیمان در بورس کالا عرضه میشود و قیمتهای فروش منوط به قوانین بورس کالا میباشد

ردیف	نام محصول/خدمت	مبلغ فروش محصول/درآمد حاصل از ارائه خدمات طی سال منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ (واقعی)	مبلغ فروش محصول/درآمد حاصل از ارائه خدمات طی سال منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ (برآورد)	میانگین نرخ فروش محصول طی سال منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ (واقعی)	میانگین نرخ فروش محصول طی سال منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ (برآورد)	میانگین بهای تمام شده محصول طی سال منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ (واقعی)	میانگین بهای تمام شده محصول طی سال منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ (برآورد)
۱	سیمان سفید داخلی	۶,۰۸۳,۲۱۷	۶,۰۲۳,۶۹۷	۲۲,۱۹۱,۲۸۷	۲۳,۰۴۵,۳۰۲	۱۱,۸۶۸,۰۲۷	۱۰,۸۶۴,۹۶۳
	سیمان سفید صادراتی	۲,۰۲۰,۷۱۹	۱,۸۹۲,۶۰۹	۲۵,۵۵۵,۶۸۸	۲۵,۸۷۲,۳۲۱	۱۱,۸۵۸,۵۰۰	۱۱,۰۳۳,۸۱۹
۲	کلینکر سفید داخلی	۲,۱۰۰	۱,۰۰۰	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۹,۵۴۲,۴۴۹	۰
۳	کلینکر سفید صادراتی	۱۲,۷۲۱	۱۰۸,۴۶۲	۲۱,۵۶۰,۶۳۰	۲۱,۳۰۸,۸۴۱	۹,۹۱۱,۹۵۵	۹,۰۲۰,۶۸۱
۴	سیمان خاکستری	۲۱,۴۱۲,۵۳۴	۲۰,۹۰۳,۳۳۴	۹,۱۲۳,۰۴۵	۹,۵۰۱,۵۱۷	۳,۹۱۹,۷۳۵	۳,۳۵۸,۳۳۰
۵	کلینکر خاکستری داخلی	۵۳۲,۵۶۸	۸۲۷,۵۱۲	۵,۹۱۵,۸۸۱	۶,۱۲۹,۰۷۹	۳,۳۷۱,۳۸۱	۳,۵۲۱,۶۵۹
۶	کلینکر خاکستری صادراتی	۱,۸۹۹,۵۲۲	۲,۳۷۰,۸۶۸	۱۱,۴۵۶,۸۴۰	۱۱,۲۱۱,۱۱۷	۳,۵۶۰,۶۰۳	۳,۵۵۳,۲۷۷
۷	سیمان خاکستری فله صادراتی	۲۳۲	۰	۹,۶۷۶,۱۶۰	۰	۳,۴۰۷,۴۹۷	-
	جمع	۳۱,۹۶۳,۶۱۳	۳۲,۱۲۷,۴۸۲	-	-	-	-

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

#### ۱-۳-۲- وضعیت پرداخت های به دولت

ردیف	شرح (مبالغ به میلیون ریال)	سال مالی ۱۴۰۲	سال مالی ۱۴۰۱	درصد تغییرات	دلایل تغییرات *
۱	مالیات عملکرد	۱,۴۸۷,۶۸۲	۶۸۶,۰۰۶	۱۱۲	رشد سود شرکت
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۱,۴۹۱,۲۷۲	۹۸۶,۷۰۶	۵۱	افزایش فروش
۳	بیمه سهم کارفرما	۳۴۳,۵۴۷	۲۳۱,۲۰۵	۴۹	افزایش حقوق بر اساس قانون کار
۴	حقوق و عوارض دولتی	۱۳۴,۶۸۳	۷۹,۸۷۲	۱۰۰	افزایش نرخ حقوق و عوارض دولتی
۵	پرداختی بابت انرژی	۴,۵۲۷,۷۳۶	۲,۳۵۸,۲۶۷	۹۲	افزایش قیمت
۶	پرداختی بابت تسهیلات تکلیفی دولت	۴۹,۳۸۶	۰	۱۰۰	سهم اتاق بازرگانی
	جمع	۸,۰۳۴,۳۰۶	۴,۲۶۲,۱۸۴	۸۸	

#### ۱-۳-۳- جزئیات فروش صادراتی:

همچنین قیمت صادراتی فروش محصولات صادرات بر اساس بررسی کمیته فروش و مصوبه هیئت مدیره به ترتیب هر تن سیمان سفید صادراتی ۶۶ دلار، کلینکر سفید صادراتی ۵۸ دلار و کلینکر خاکستری صادراتی ۲۸ دلار می باشد که با نرخ ارز نیمایی محاسبه و از خریدار دریافت شده است. لازم به ذکر است شرکت فروش صادراتی در بورس کالا نداشته است و مبنای تعیین قیمت و فروش محصولات صادراتی در دوره های قبل و مشابه نیز طبق مصوبات هیئت مدیره و صرف و صلاح شرکت صورت گرفته است.

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

#### ۴-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان:

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

- قانون تجارت
- قانون بازار اوراق بهادار
- قانون مالیات های مستقیم (با اصلاحات ۱۳۹۴/۰۴/۳۱)
- قانون مالیات بر ارزش افزاده
- قانون کار
- اساسنامه شرکت
- قوانین محیط زیست
- قانون بیمه تامین اجتماعی
- قوانین و مقررات استاندارد (استاندارد های حسابداری)
- قانون حمایت از حقوق مصرف کنندگان
- قانون مبارزه با پولشویی
- به استثناء قوانین و مقررات عمومی، مقررات و قوانین خاصی بر شرکت حکم فرما نیست و تعهدات کارفرما در قوانین کار، تامین اجتماعی، تعهدات ارزی، مالیات های مستقیم و تجارت و تعهدات به سازمان های بورس و اوراق بهادار، منابع طبیعی و محیط زیست به نحو احسن مورد توجه قرار داشته و تاکنون شرکت ریسکی از این بابت نداشته است.

## شرکت سیمان ساوه ( سهامی عام )

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

#### ۱-۵- وضعیت رقابت :

۱-۵- شرکت‌های برتر فروش سیمان به شرح جدول ذیل می باشند:

شرکت های برتر فروش سیمان سفید		شرکت های برتر فروش سیمان خاکستری	
نام شرکت	رتبه	نام شرکت	رتبه
سیمان سفید ساوه	رتبه اول	سیمان تهران	رتبه اول
سیمان سفید شرق	رتبه دوم	سیمان آبیک	رتبه دوم
سیمان سفید بنوید	رتبه سوم	سیمان خاکستری ساوه	رتبه سوم
سیمان نی ریز	رتبه چهارم	سیمان ارومیه	رتبه چهارم
سیمان ارومیه	رتبه پنجم	سیمان مازندران	رتبه پنجم
سیمان لارستان	رتبه ششم	سیمان صوفیان	رتبه ششم
سیمان اکباتان	رتبه هفتم	سیمان سپاهان	رتبه هفتم
سیمان اصفهان	رتبه هشتم	سیمان هگمتان	رتبه هشتم
سیمان کرمان	رتبه نهم	سیمان مدلل	رتبه نهم
سیمان سفید شمال	رتبه دهم	سیمان بجنورد	رتبه دهم
		سیمان خاکستری شرق	رتبه یازدهم
		سیمان هرمزگان	رتبه دوازدهم
		سیمان شاهرود	رتبه سیزدهم
		سیمان خوزستان	رتبه چهاردهم
		سیمان زابل	رتبه پانزدهم
		سیمان خزر	رتبه شانزدهم
		سیمان اردبیل	رتبه هفدهم
		سیمان نائین	رتبه هجدهم
		سیمان آذرآبادگان خوی	رتبه نوزدهم
		سیمان فراز فیروزکوه	رتبه بیستم

## شرکت سیمان ساوه ( سهامی عام )

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۲-۱-۵- آمار فروش در بورس کدال مربوط به ۱۰ شرکت تولید کننده و صادرکننده ی سیمان کشور بر مبنای اطلاعات بورس کالا برای دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ به شرح ذیل می باشد:

نام شرکت	مقدار فروش داخلی ( تن )	مقدار صادراتی (تن)	جمع (تن)	مبلغ فروش داخلی (میلیون ریال)	مبلغ فروش صادرات (میلیون ریال)	جمع مبلغ (میلیون ریال)
سیمان بهبهان	۴۷۹,۲۴۱	۴۳۴,۶۶۴	۹۱۳,۹۰۵	۴,۷۴۲,۴۷۷	۵,۳۸۱,۷۴۱	۱۰,۱۲۴,۲۱۸
سیمان ارومیه	۱,۶۵۴,۷۲۰	۴۴۷,۵۶۳	۲,۱۰۲,۲۸۳	۱۳,۷۲۷,۸۹۳	۴,۲۶۷,۰۳۰	۱۷,۹۹۴,۹۲۳
سیمان فارس نو	۱,۰۳۵,۸۱۶	۲۱۴,۴۸۶	۱,۲۵۰,۳۰۲	۱۱,۲۳۶,۶۴۴	۲,۵۲۱,۶۶۸	۱۳,۷۵۸,۳۱۲
سیمان صوفیان	۱,۹۶۵,۱۸۸	۵۳,۲۵۱	۲,۰۱۸,۴۳۹	۱۸,۱۱۵,۹۲۸	۵۱۲,۵۶۰	۱۸,۶۲۸,۴۸۸
سیمان دورود	۳۷۰,۰۳۸	۳۸۷,۹۱۴	۷۵۷,۹۵۲	۳,۰۹۸,۲۶۴	۵,۴۸۲,۱۲۷	۸,۵۸۰,۳۹۱
سیمان شاهرود	۱,۱۵۸,۴۹۲	۵۷۱,۰۹۱	۱,۷۲۹,۵۸۳	۹,۶۰۹,۷۲۴	۷,۹۰۳,۲۰۰	۱۷,۵۱۲,۹۲۴
سیمان خاش	۸۲۵,۹۰۲	۱۶,۱۴۸	۸۴۲,۰۵۰	۷,۵۷۸,۲۴۶	۲۴۵,۹۹۸	۷,۸۲۴,۲۴۴
سیمان قاین	۶۳۱,۲۶۵	۱۹۱,۹۱۰	۸۲۳,۱۷۴	۴,۲۰۱,۲۶۶	۱,۵۱۴,۸۴۱	۵,۷۱۶,۱۰۷
سیمان شرق	۸۱۴,۸۰۴	۱۵۳,۹۲۰	۹۶۸,۷۲۴	۵,۸۴۸,۷۴۸	۱,۱۵۵,۴۶۶	۷,۰۰۴,۲۱۴
سیمان مازندران	۵۲۹,۷۳۳	۱۴,۶۲۴	۵۴۴,۳۵۷	۵,۱۰۰,۰۳۳	۱۹۵,۰۶۰	۵,۲۹۵,۰۹۳

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

#### ۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت:

همچنین طی دوره شرکت اقدام انعقاد قرارداد بازارگردانی بر روی سهام شرکت با شرکت صبا گستر نفت و گاز تامین نمود. قرارداد مذکور تا تاریخ ۱۴۰۳/۰۶/۰۷ برقرار می باشد.

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می باشد:

#### بازارگردانی:

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صندوق سرمایه گذاری بازار گردانی صبا گستر نفت و گاز تامین
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۲/۰۱/۰۱
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۲/۱۲/۲۹
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۱۰۵,۴۹۱
	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (تعداد سهم)	۸۷۶,۸۱۵
۵	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۱۶۳,۷۸۸
۶	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۱۴۷,۰۶۸
۷	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	۳,۴۶۱
۸	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	۱,۲۱۳,۷۶۵
۹	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	۹۵۸,۷۳۲
۱۰	مانده سهام نزد بازارگردان	۳۱۷,۷۴۷

## شرکت سیمان ساوه ( سهامی عام )

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

## ۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

### راهبردهای شرکتی

- ۱ توسعه بازار
- ۲ مشتری مداری
- ۳ توسعه محصول
- ۴ بهبود بازار یابی و فروش
- ۵ بهبود بهره وری
- ۶ هم افزائی استراتژیک با شرکاء تجاری
- ۷ حفظ محیط زیست و رعایت الزامات ایمنی و بهداشت
- ۸ بروز رسانی سیستم ها و تجهیزات و ارتقاء تکنولوژی
- ۹ مدیریت مصرف آب و انرژی
- ۱۰ تقویت نظام برنامه ریزی
- ۱۱ بهبود مدیریت منابع انسانی
- ۱۲ توسعه سیستم اطلاعاتی یکپارچه
- ۱۳ ایجاد داشبورد مدیریتی تحت وب

### ۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

شرکت سیمان ساوه با انتخاب الگوی سیستم مدیریت یکپارچه (کیفیت، محیط زیست، ایمنی و بهداشت شغلی، محیط زیست و انرژی) بر اساس آخرین ویرایش استانداردهای ISO ۹۰۰۱، ISO ۱۴۰۰۱، ISO ۴۵۰۰۱، ISO ۵۰۰۰۱، ضمن تعهد به بهبود مستمر، رضایتمندی مشتریان، رعایت مسائل محیط زیستی، رعایت موارد ایمنی، حفاظت از سلامت

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

#### سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

همکاران و بهبود مستمر عملکرد انرژی، انطباق با الزامات قانونی قابل کاربرد استانداردهای فوق الذکر را به عنوان مدل اجرایی برای نیل به اهداف خود که نیازمند مشارکت و همکاری تمامی کارکنان شرکت می باشد، انتخاب نموده است. این خط مشی چارچوبی برای تعیین اهداف بلند مدت سالیانه بوده که هر سال بررسی و برحسب نیاز مورد بازنگری قرار میگیرد. آخرین اهداف بلند مدت بازنگری شده شرکت سیمان ساوه، عبارتند از:

- ۱- اهتمام به مسئولیت های اجتماعی با رویکرد کنترل مستمر و دقیق بر پیامدهای HSE در راستای پیشگیری از آسیب ها، بیماری و آلودگی های زیست محیطی.
- ۲- افزایش و ارتقاء تعهد، دانش فنی و توانمندیهای تخصصی پرسنل.
- ۳- نگهداری به موقع و موثر تجهیزات و بهبود مستمر فرآیندها در جهت افزایش رضایت ذینفعان.
- ۴- تخصیص بهینه منابع در جهت کاهش مصارف انرژی ویژه، افزایش راندمان تولید و حفظ و بهبود کیفیت محصول.
- ۵- گسترش روشهای متنوع در تسریع ارتباط با مشتریان جهت کسب نظرات و افزایش رضایت مندی مشتریان.
- ۶- سعی و تلاش در ارائه تمامی خلاقیت و نوآوری در راستای افزایش کیفیت و جهش تولید محصولات همراه با مدیریت هزینه ها و کاهش قیمت تمام شده.
- ۷- حفظ و ارتقاء برند شرکت و اهتمام جهت حضور بیشتر در بازارهای جهانی.
- ۸- بهینه سازی مصرف انرژی از طریق بررسی، ارتقاء، جایگزین نمودن و یا خرید تجهیزات با بازده انرژی بیشتر.
- ۹- تعهد به انطباق اجرای قوانین و الزامات کیفی، محیط زیست و ایمنی، انرژی و ذینفعان مرتبط با تولید محصولات شرکت.



## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

#### چشم انداز

بر اساس سند راهبردی شرکت چشم انداز سال ۱۴۰۴ شرکت، قرار گرفتن در جایگاه اولویت نخست انتخاب مصرف کنندگان در منطقه جغرافیای توزیع و سپس حفظ این جایگاه، تعیین شده است که هم اکنون قرار گرفتن در این جایگاه محقق شده و صرفاً حفظ جایگاه مذکور در سر لوحه اهداف مد نظر می باشد.

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

پروژه های در دست اقدام و نیمه تمام (جدول شماره ۱۸)

ردیف	نام پروژه	شرح فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ (پیش بینی) اتمام	مدت زمان	درصد پیشرفت		مبلغ برآورد شده (میلیون ریال)	مبلغ هزینه شده (میلیون ریال)	واحد متولی	واحد بهره بردار	توضیحات	
						ریالی	فیزیکی					نکات علت تاخیر، توقف، ... مثبت و منفی و	نکات علت تاخیر، توقف، ... مثبت و منفی
۱	سیمان سفید از سیلوی کلینکر تا بارگیرخانه	احداث دپارتمانهای ذخیره و انتقال کلینکر ۲، تغذیه آسیاب و انتقال سیمان ۲، سیلوی سیمان ۳ و انتقال سیمان از سیلوی ۳ به بارگیرخانه و خط ۳ بارگیرخانه	۱۴۰۲ (در صورت تأیید هلدینگ)	۱۴۰۳ (در صورت شروع در سه ماهه چهارم ۱۴۰۲)	۱۸ ماه	۱۰%	۱۰۱%	۳۵۰,۰۰۰ ریال در زمان برآورد	۳۲,۲۷۲	طرح و برنامه	واحد تولید کارخانه سیمان سفید	کاهش قیمت تمام شده، کاهش کلینکر فاکتور، پاسخگویی به تقاضای بازار در فصول پر مصرف، امکان ذخیره سازی سیمان از دو به حداقل سه نوع، پیشگیری از استهلاك مضاعف آسیاب سیمان موجود، رفع معضل کاهش کیفیت کلینکر در دپوی روباز، افزایش صد در صدی Reliability، امکان تبدیل و فروش کلینکر سنواتی موجود و امکان تولید کربنات کلسیم میکرونیزه (GCC) با استفاده از سنگ آهک با خلوص بالای استحصالی از یکی از معادن کارخانه با ارزش افزوده به مراتب بالاتر	نیازمند صدور تأییدیه هلدینگهای بالادست جهت شروع وعدم ابلاغ کتبی تأییدیه مزبور تاکنون

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۲	احداث نیروگاه گاز سوز ۱۲ مگاواتی خود تأمین کارخانه سیمان خاکستری	احداث نیروگاه گاز سوز در نزدیکی پست برق MV کارخانه سیمان خاکستری مجهز به ۳ دستگاه موتور ژنراتور با موتور احتراق داخلی گاز سوز و قابلیت نصب ۳ دستگاه موتور ژنراتور دیگر به منظور توسعه در آینده تا دو برابر میزان فعلی	۱۴۰۳	۸ ماه	۵٪	۰.۰۶٪	۱,۱۹۳,۰۰۰ میلیون ریال با احتساب هر یورو ۳۵۰,۰۰۰ ریال در زمان برآورد	۷۰۰	طرح و برنامه	واحد برق کارخانه سیمان خاکستری	تأمین مابقی برق مورد نیاز در مواقع محدودیت مصرف برق و در نتیجه جلوگیری از توقف کوره و آسیاب مواد ناشی از محدودیت مصرف یا قطع برق در موارد اوج مصرف شبکه سراسری	نیازمند صدور تأییدیه هلدینگهای بالادست جهت شروع و عدم ابلاغ کتبی تأییدیه مزبور تاکنون
۳	احداث نیروگاه خورشیدی ۶/۱ مگاواتی کارخانه سیمان خاکستری	احداث یک نیروگاه خورشیدی فتوولتائیک با ظرفیت حدود ۶/۱ مگاوات ساعت در ضلع شمال شرقی کارخانه سیمان خاکستری مشتمل بر ۱۳۰۰۰ دستگاه پانل فتوولتائیک، هر یک به مساحت ۵/۲ مترمربع، با توان حداکثر (پیک) ۵۰۰ وات	۱۴۰۲ (در صورت شروع در ۶ ماهه اول ۱۴۰۲)	۶ ماه	۳٪	۰.۰۱٪	۲,۵۰۰,۰۰۰ میلیون ریال با احتساب هر یورو ۵۵۰,۰۰۰ ریال در زمان برآورد	۳۰۰	طرح و برنامه	واحد برق کارخانه سیمان خاکستری	پاسخ به الزام ماده ۱۶ قانون جهش تولید دانش بنیان و عدم شمول جرائم مربوطه و کمک به تأمین کمبود برق ناشی از محدودیت مصرف یا قطع برق در موارد اوج مصرف شبکه سراسری	توقف به علت عدم موافقت شرکت سیمان فارس و خوزستان با اجرای طرح طی نامه شماره ۲۹۴۷/۱ مورخ ۱۴۰۲/۰۳/۳۱ با عنوان نمودن غیر اقتصادی بودن احداث نیروگاههای خورشیدی با ظرفیت پائین
۴	طرح جایگزینی بلوئر و ایرلیفتهای مواد و سیمان با الواتورهای تسمه ای سال اجرا: ۱۴۰۲ (در صورت تأیید هلدینگ)	جایگزینی ۷ دستگاه ایرلیفتهای تغذیه سیلوهای مواد خام، تغذیه کوره و تغذیه سیلوهای سیمان با باکت الواتورهای تسمه ای در کارخانه سیمان خاکستری	۱۴۰۳ (در صورت شروع در سال ۱۴۰۲)	۱۲ ماه	۲٪	۰	با توجه به نداشتن توجیه اقتصادی از منظر پارامترهای اقتصادی مد نظر هلدینگ با عنایت به پائین بودن قیمت حاملهای انرژی، در صورت دریافت مجوز هلدینگ برآورد خواهد شد.	۰	طرح و برنامه	واحد تولید کارخانه سیمان خاکستری	کاهش مصرف برق انتقال مواد و سیمان به سیلوها و تغذیه کوره به یک سوم مصرف فعلی و صرفه جوئی حداقل ۱ مگاوات ساعت برق از حدود ۳۰ مگاوات دیمانده مصرفی کارخانه و همچنین امکان مدیریت بهتر مصرف برق در موارد پیک مصرف و اعمال محدودیت مصرف برق	نیازمند صدور تأییدیه هلدینگهای بالادست جهت شروع و عدم ابلاغ کتبی تأییدیه مزبور تاکنون

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۵	طرح احداث خط تولید آهک زنده کلوخه، آهک هیدراته، کربنات کلسیم ترسیبی	احداث یک دستگاه کوره آهک ایستاده دابل شفت به ظرفیت ۳۰۰ تن در روز به منظور تولید آهک زنده و خطوط تولید، آهک هیدراته و کربنات کلسیم رسوبی در کارخانه سیمان خاکستری	تعیین پس از تکمیل طرح	تعیین پس از تکمیل طرح	۲۴ ماه	۲٪	۰.۰۰۵٪	حدود ۶,۰۰۰,۰۰۰ میلیون ریال	۳۰۰	طرح و برنامه	واحد تولید	بالا بردن تنوع محصولات تولیدی و تولید آهک هیدراته و کربنات کلسیم رسوبی از سنگ آهک با خلوص بالای استحصالی از یکی از معادن کارخانه با ارزش افزوده به مراتب بالاتر	تعلیق مطالعات امکان سنجی به علت عدم ارائه احجام و مقادیر قابل استناد از سوی مشاور طرح و علی الخصوص سرمایه گذاری بالای تخمینی
۶	طرح جایگزینی فلو فیدرهای خوراک کوره کارخانه سیمان خاکستری	جایگزینی فلو فیدرهای فعلی خوراک کوره با فلو فیدرهای نوع روتاری	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۶ ماه	۵۰٪		پس از تکمیل پروسه خرید و نصب مشخص خواهد شد		واحد تولید کارخانه سیمان خاکستری	واحد تولید کارخانه سیمان خاکستری	افزایش دقت توزین خوراک کوره و در نتیجه بهبود فرآیند کنترل باردهی کوره	تطویل کار به علت صعوبت تأمین قطعات ساخت خارج که تکنولوژی و ساز و کارهای تولید آن در داخل وجود ندارد
۷	احداث ایستگاه نمونه گیری جایگزین در خروجی سنگ شکن	جایگزینی آنلاین آنالیزهای پیشرفته ولی فاقد چشمه رادیو اکتیو و متروکه فعلی با نمونه گیرهای معمولی	تعیین پس از به ثمر رسیدن مذاکرات قراردادی		۱۲ ماه	۰٪	۰٪	۳۰,۰۰۰ میلیون ریال طبق پیشنهاد مالی اولیه	-	-	واحد آزمایشگاه و کنترل کیفیت کارخانه سیمان خاکستری	کاهش نوسانات مواد خام تغذیه کوره ناشی از فقدان سیستم نمونه گیر و در نتیجه ارتقاء کیفیت کلینکر و کاهش توقفات کوره	تعلیق مذاکرات قراردادی با توجه به جهش ناگهانی قیمت ارز در اواخر سال گذشته از سوی شرکت تأمین کننده تجهیزات
۸	ارتقاء سیستم یکپارچه مدیریتی بجز سیستم کنترل	ارتقاء سامانه همکاران سیستم فعلی به سیستم جدیدتر راهکاران سیستم	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۲ سال	۷۵٪		۳۲,۷۴۳,۵۰۰,۰۰۰	-	واحد IT	واحدهای مالی، فروش، بازرگانی، انبار، نت تعمیر و نگهداری، منابع انسانی	ایجاد دسترسی تحت وب، رفع مشکل نرم افزاری سیستم فعلی همکاران سیستم و تحت پوشش قرار دادن حداکثری واحدهای شرکت با خرید و نصب ماژولهای اضافی	-
۹	به روزرسانی و ارتقاء نرم افزاری و سخت افزاری سیستم کنترل از برند اشنايدر به زیمنس	به روزرسانی و ارتقاء سیستم کنترل (PLC) خط یک کارخانه سیمان سفید	۱۴۰۲	۱۴۰۳	مرحله به مرحله طی ۲ سال	۵٪	۸۶٪	۵۳,۲۳۵	۴۵,۷۳۹	واحد کنترل کارخانه سیمان سفید	واحد کنترل کارخانه سیمان سفید	افزایش قابلیت کنترل سیستم، رفع معضلات سیستم قدیمی و امکان دسترسی تحت وب به سیستم کنترل	زمانبر شدن پروسه انتخاب پیمانکار

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

تطویل کار به علت صعوبت تأمین قطعات ساخت خارج که تکنولوژی و ساز و کارهای تولید آن در داخل وجود ندارد	افزایش سرعت اطفاء حریق و در نتیجه کاهش خسارات جانی و مالی ناشی از حریق احتمالی	واحدهای برق و HSE هر دو کارخانه		پس از تکمیل پروسه خرید و نصب مشخص خواهد شد			۵۰٪	مرحله به مرحله طی ۳ سال	۱۴۰۲	۱۴۰۰	ارتقاء سیستم اعلان و اتوماتیک نمودن سیستم اطفاء حریق در کلیه محل های با ریسک حریق بالای هر دو کارخانه	ارتقاء سیستم اعلان و اتوماتیک نمودن سیستم اطفاء حریق	۱۰
تعلیق موقت به منظور متمرکز شدن تیم طراحی بر روی طراحی و اجرای سیلوی ۳ کارخانه سیمان سفید	امکان انتقال مواد خام تغذیه کوره بین خطوط تولید و کاهش توقفات کوره ها ناشی از توقف آسیاب مواد و اتمام ذخیره سیلوهای مربوطه	واحد تولید کارخانه سیمان خاکستری	-	-	برآورد پس از تکمیل طرح	۰٪	۳٪	۱۲ ماه	تعیین پس از تکمیل طرح	تعیین پس از تکمیل طرح	احداث دو رشته ایر اسلاید هریک به طول حدود ۱۰۰ متر به انضمام پلنفرمهای مربوطه از خروجی الواتورهای تغذیه کنترل بین هر یک از خطوط تولید به ورودی الواتورهای تغذیه کنترل بین خط تولید مجاور	برقراری ارتباط بین سیستمهای تغذیه کوره دوخط	۱۱

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

#### ۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:

شرکت در حال حاضر برنامه ای جهت محصول جدید ندارد.

#### ۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:

کلیه رویدادها و ثبت های مالی شرکت بر اساس استانداردهای حسابداری و قوانین حاکم در بازار بورس اوراق بهادار و قوانین مالیاتی بر اساس رویدادهای جاری در سطح شرکتهای صورت می پذیرد. در دوره مالی مورد گزارش، شرکت مبادرت به تغییر رویه یا برآوردی که نتیجه عملیات شرکت را به نحو با اهمیتی تحت تاثیر قرار دهد، ننموده است. صورت های مالی جداگانه بر مبنای بهای تمام شده تهیه شده است.

#### ۲-۴- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

هیات مدیره با آگاهی به لزوم استقرار نظام راهبری شرکتی در جهت یکسان حقوق کلیه سهامداران و سایر ذینفعان و براساس دستور العمل ابلاغی سازمان بورس و اوراق بهادار، فرآیندها و رویکردهای متعددی را برای حصول اطمینان از اجرای اثر بخشی نظام راهبری شرکتی به شرح ذیل طرح ریزی و اجرا نموده است که اثر بخشی آن از طریق بازخوردهای دریافتی از سهامداران و دستگاه های قانونی و نظارتی شامل بازرسی قانونی و مستقل، کمیته حسابرسی، سازمان بورس و اوراق بهادار و بورس کالا و ... ارزیابی می شود.

#### گزارش پایداری شرکتی:

**الف- پیامدهای زیست محیطی، اجتماعی و محیط کار:** بالا بودن هزینه اجرای طرحهای صرفه جویی و کاهش مصرف انرژی از جمله جهت واحدهای تولیدی و صنعتی نسبت به هزینه مصرف حاملهای انرژی که به دلیل سیاستهای

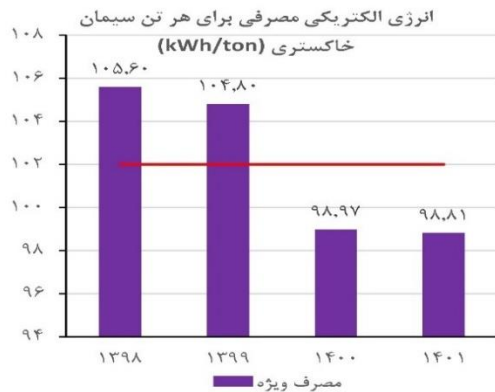
## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

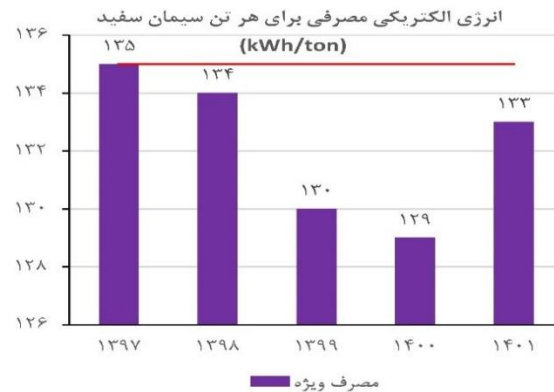
#### سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

حمایتی دولت در قبال جامعه، در ایران به مراتب پائین تر از قیمتهای جهانی است و در نتیجه توجیه ناپذیری اقتصادی این قبیل طرحها از منظر واحدهای مزبور. نهادهای مسئول را بر آن داشته که ضمن تعریف الگوی مصرف و وضع قوانین و الزامات با اتخاذ راهکارهای مختلف اعم از جلب مساعدت و همکاری تا اخذ جرائم و اعمال محدودیتهای، نسبت به مدیریت بهینه مصرف انرژی اقدام نماید.

شرکت سیمان ساوه در تعامل با جامعه از نظر مصرف حاملهای انرژی، نه تنها خود را ملزم به رعایت الگوی مصرف انرژیهای الکتریکی و حرارتی مورد نیاز خود با توجه به شاخص های مربوطه تعیین شده در استاندارد ملی ۷۸۷۳ میدانند که در نمودار بعدی نشان داده شده است، بلکه به تعهد در این خصوص در سه هدف از زمره ۹ هدف بلند مدت مندرج در خط مشی خود بطور مستقیم تصریح نموده است که در این راستا، بخش عمده ای از اقدامات انجام شده و پروژه های تعریف شده یا در دست اقدام شرکت سیمان ساوه در زمینه صرفه جوئی، بازیافت و استفاده بهینه از منابع انرژی است.



سال	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱
مصرف ویژه	۱۰۵.۶۰	۱۰۴.۸۰	۹۸.۹۷	۹۸.۸۱
شاخص استاندارد	۱۰۲	۱۰۲	۱۰۲	۱۰۲

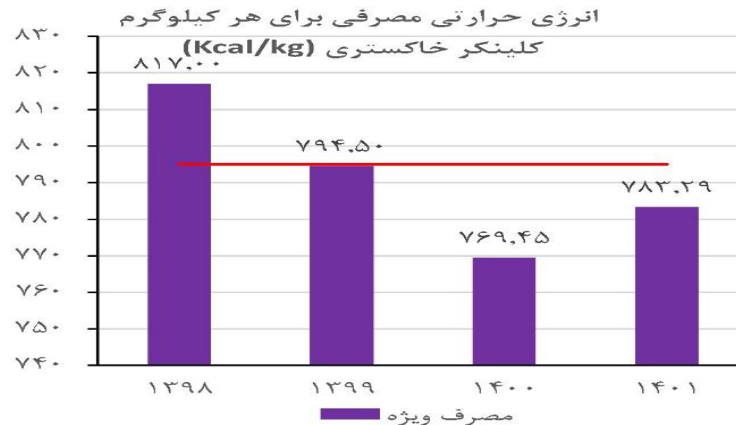


سال	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱
مصرف ویژه	۱۳۵	۱۳۴	۱۳۰	۱۲۹	۱۳۳
شاخص استاندارد	۱۳۵	۱۳۵	۱۳۵	۱۳۵	۱۳۵

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

#### سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹



سال	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱
مصرف ویژه	۸۱۷.۰۰	۷۹۴.۵۰	۷۶۹.۴۵	۷۸۳.۳۹
شاخص استاندارد	۷۹۵	۷۹۵	۷۹۵	۷۹۵

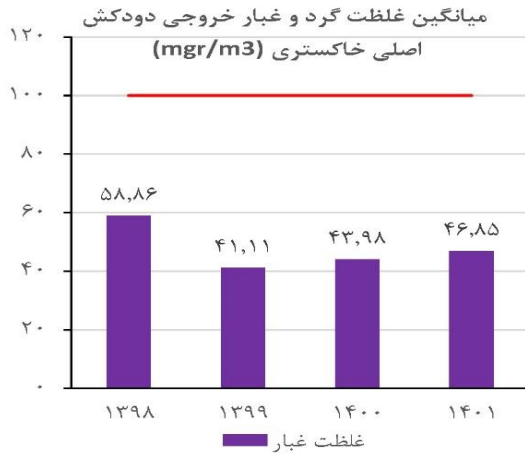
در خصوص الزامات زیست محیطی علیرغم اینکه رعایت الزامات مزبور در اغلب موارد برای واحدهای تولیدی صنعتی هزینه زا است، شرکت سیمان ساوه نه تنها کلیه الزامات قانونی زیست محیطی را رعایت می نماید، بلکه طبق ردیف های ۱ و ۹ خط مشی خود بر تعهد خود به رعایت الزامات مزبور مستقیماً تصریح نموده است و در این راستا با سازمان حفاظت از محیط زیست مشارکت فعال داشته که کسب چندین مرتبه، عنوان واحد صنعت سبز کشور مؤید آنست. یک نمونه از همکاری مستمر شرکت با سازمان محیط زیست، نصب و راه اندازی سامانه مانیتورینگ آنلاین غبار خروجی از دودکشهای اصلی هر دو کارخانه است که نتایج آن طی ۵ سال گذشته در نمودار زیر نشان داده شده است.



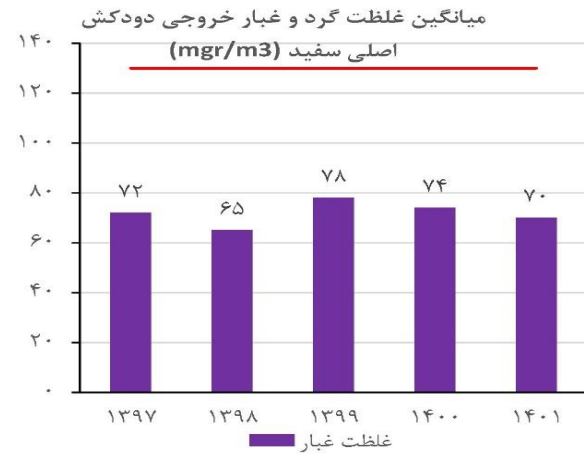
## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹



سال	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱
غلظت غبار	۵۸٫۸۶	۴۱٫۱۱	۴۳٫۹۸	۴۶٫۸۵
شاخص مجاز	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰



سال	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱
غلظت غبار	۷۲	۶۵	۷۸	۷۴	۷۰
شاخص مجاز	۱۳۰	۱۳۰	۱۳۰	۱۳۰	۱۳۰

برخی از موارد عملکردی شرکت سیمان ساوه در راستای مشارکت با شرکاء و جامعه به شرح ذیل است.

#### الف- فعالیت های زیست محیطی، اقتصادی و اجتماعی:

- مشارکت فعال با انجمن صنفی کارفرمایان صنعت سیمان
- برگزاری مراسم دهه فجر و پیروزی انقلاب
- برگزاری مسابقات فرهنگی از قبیل مسابقات قرائت قرآن به مناسبتهای مذهبی و پیروزی انقلاب
- برگزاری مسابقات ورزشی به مناسبت دهه فجر
- طبخ و توزیع غذای نذری به مناسبت عاشورای حسینی
- ارسال سیمان رایگان به منظور حفظ و مرمت عتبات عالیات و اماکن مذهبی منطقه
- همکاری نزدیک با بسیج کارگری منطقه

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

- کمک های بلا عوض و سیمان اهدایی به شرح جدول ذیل در کمیته مسولیت اجتماعی بررسی و بعد از اخذ مجوز کتبی از هیات مدیره و سهامدار عمده پرداخت گردیده است.

مبلغ (میلیون ریال)	شرح
۵,۹۷۱	کمیته امداد، کانون خدمت رضوی، خانواده شهدا، پیشکسوتان دفاع مقدس، محیط زیست، عتبات عالیات، موبک اربعین و ...
۵۵,۰۰۰	سازمان بهزیستی کشور
۵,۶۴۴	سیمان اهدایی به دهیارها، مساجد، مدارس و ...
۶۶,۶۱۵	جمع

#### ب- رعایت مقررات و حاکمیت:

- رعایت مقررات سازمان بورس و اوراق بهادار از جمله افشاء عملکرد مالی شرکت بر روی سامانه کدال و همچنین رعایت الزامات حاکمیت شرکتی
- رعایت الزامات سازمان ملی استاندارد در زمینه استانداردهای انواع سیمانهای تولیدی
- همکاری با سازمان بهینه سازی مصرف سوخت در نظارت بر الگوی مصرف انرژی الکتریکی و حرارتی مطابق شاخصهای تعیین شده در استاندارد ۷۸۷۳ در رعایت قانون اصلاح الگوی مصرف انرژی
- تهیه حداکثری قطعات از تامین کنندگان داخلی در رعایت قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی کشور و حمایت از کالای ایرانی

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

#### سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

- عقد قرارداد با دهیاری الویر جهت جمع آوری، تفکیک، بازیافت یا امحاء پسماندهای زیستی و صنعتی هر دو کارخانه متناسب با نوع پسماند مطابق با مقررات سازمان محیط زیست در رعایت قانون مدیریت پسماند
- همکاری فعال با سازمان محیط زیست در زمینه نصب و راه اندازی سامانه های پایش برخط لحظه ای از جمله سامانه مانیتورینگ آنلاین غبار خروجی از دودکشهای اصلی، نمونه برداری و اندازه گیری آلودگی هوا در فواصل زمانی معین و در چهارچوب خود اظهاری و رعایت حداقل فضای سبز (۱۰٪ مساحت هر کارخانه) در رعایت قانون هوای پاک
- صرف یک در هزار از فروش تولیدات با تشخیص و تحت نظر سازمان حفاظت محیط زیست در رعایت بند د ماده ۴۵ قانون وصول برخی از درآمدهای دولت
- همکاری با شرکت برق منطقه ای در رعایت محدودیت مصرف برق در مواقع اوج (پیک) مصرف برق
- انجام مطالعات امکان سنجی و توجیه اقتصادی احداث و تهیه طرح اجرائی یک واحد نیروگاه خورشیدی ۱/۶ مگاواتی و ارسال گزارش مربوطه به هلدینگهای بالادست جهت اخذ مجوز احداث به منظور رعایت الزام ماده ۱۶ قانون جهش تولید دانش بنیان

#### ج- عملکرد ایمنی و بهداشتی:

- همکاری با شبکه بهداشت در زمینه های بهداشتی از جمله واکسیناسیون و معاینات ادواری
- همکاری با سازمان آشنشانی منطقه جهت بکارگیری ماشین آلات و تجهیزات کارخانجات تابعه در صورت وقوع اتفاقات غیر مترقبه در منطقه
- پتاس ریزی جاده معدن اصلی کارخانه معدن سیدآباد تا کارخانه سیمان خاکستری به منظور تثبیت سطح جاده معدن و کاهش آلودگی گرد و خاک ناشی از تردد کامیونها در منطقه

## شرکت سیمان ساوه ( سهامی عام )

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

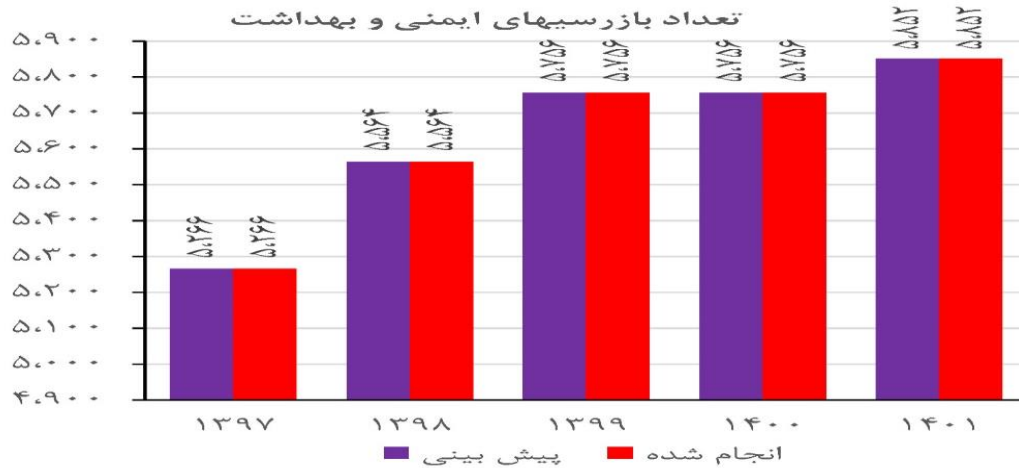
#### د- عملکرد منبع یابی و تدارکات مسئولانه:

- اجرای برنامه تأمین مواد اولیه مورد نیاز تولید، از نزدیکترین معادن منطقه علیرغم کیفیت پایین تر در مقایسه با معادن دوردست تر و افزایش کیفیت مواد اولیه مزبور به میزان لازم، با بهره گیری از دانش مینرالوژی که علاوه بر کاهش قیمت تمام شده، ناشی از کاهش مسافت حمل و نقل، طبعاً بطور مستتر، با کاهش مصرف انرژی (سوخت مصرفی کامیونها) همراه است.
  - بهره گیری از درختان و گیاهان با مصرف آب کم، به منظور عمل به الزام قانونی حداقل فضای سبز (۱۰٪ مساحت هر کارخانه)
  - استفاده از کیسه های بافته شده از مواد مصنوعی بجای پاکتهای کاغذی جهت بسته بندی سیمان
- شرکت سیمان ساوه به شعار اول ایمنی بعد کار، معتقد بوده و سلامت کارکنانش در درجه اول اهمیت قرار دارد. در راستای حصول به این هدف، بیشترین دستورالعملهای تدوین شده و جاری در سیستم مدیریت کیفیت شرکت، دستورالعملهای ایمنی و بهداشت بوده که واحد HSE بر اساس روش اجرایی موسوم به "**روش اجرایی کنترل عملیات**" موظف بر نظارت بر اجرای دستورالعملهای مزبور است. در نمودار زیر تعداد بازرسیهای ایمنی بهداشت پیش بینی شده و انجام شده توسط واحد HSE طی ۵ سال گذشته نشان داده شده است.

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹



سال	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱
پیش بینی	۵,۲۶۶	۵,۵۶۴	۵,۷۵۶	۵,۷۵۶	۵,۸۵۲
انجام شده	۵,۲۶۶	۵,۵۶۴	۵,۷۵۶	۵,۷۵۶	۵,۸۵۲

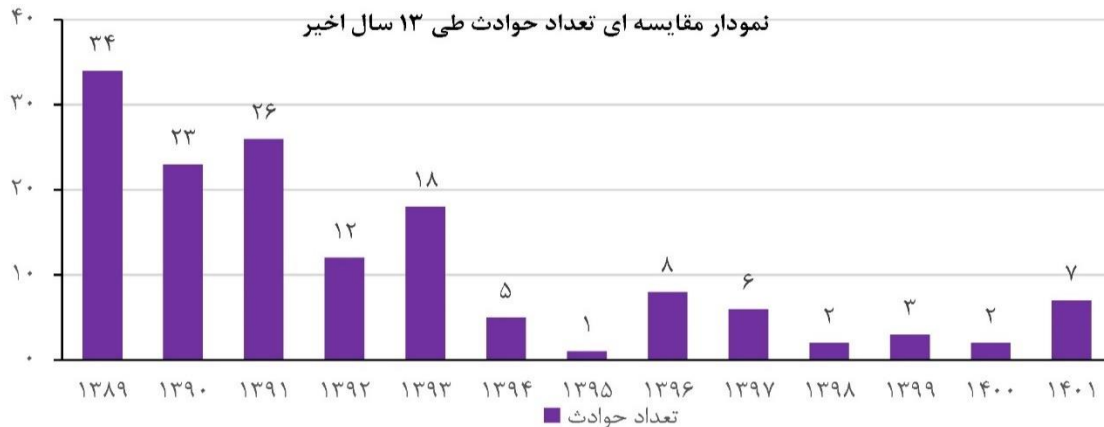
لازم به توضیح است که بازرسیهای ایمنی و بهداشت طبق چک لیستهای واحد HSE که بر اساس دستورالعملها و استانداردهای مربوطه تدوین شده، صورت می گیرد و همانگونه که در نمودار فوق ملاحظه می شود، نه تنها تمامی بازرسیهای پیش بینی شده انجام شده، بلکه روند رو به رشد، تعداد بازرسیها نیز در نمودار فوق مشهود است. همچنین به منظور آمادگی در مقابل حوادث اضطراری، مانورهای شرایط اضطراری شامل ۱۲ مانور از جمله مانورهای اطفاء حریق و امداد نجات و غیره، بطور برنامه ریزی شده و مستمر انجام می گیرد. لازم به ذکر است که طی ۵ سال گذشته تمامی مانورهای پیش بینی شده، انجام شده است.

در نمودار زیر تعداد حوادث ۱۳ سال گذشته به صورت مقایسه ای نشان داده شده است که در آن روند کنترلی حوادث مشهود است.

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

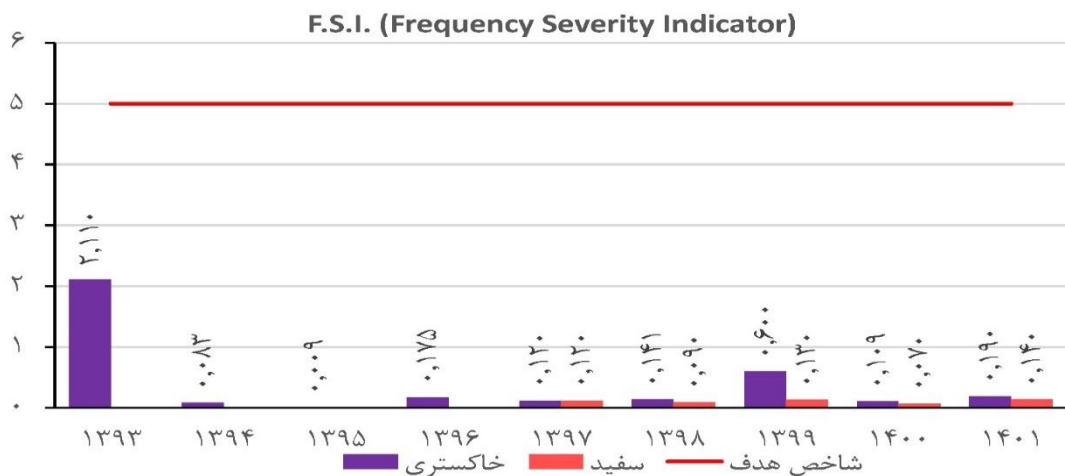
### گزارش تفسیری مدیریت

#### سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹



سال	۱۳۸۹	۱۳۹۰	۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱
تعداد حوادث	۳۴	۲۳	۲۶	۱۲	۱۸	۵	۱	۸	۶	۲	۳	۲	۷

عملکرد واحد HSE شرکت در پایین بردن نرخ حوادث در نمودار ضریب شدت تکرار حادثه زیر که برای ۹ سال گذشته برای دو کارخانه خاکستری و سفید، ارائه شده است، ملحوظ است.



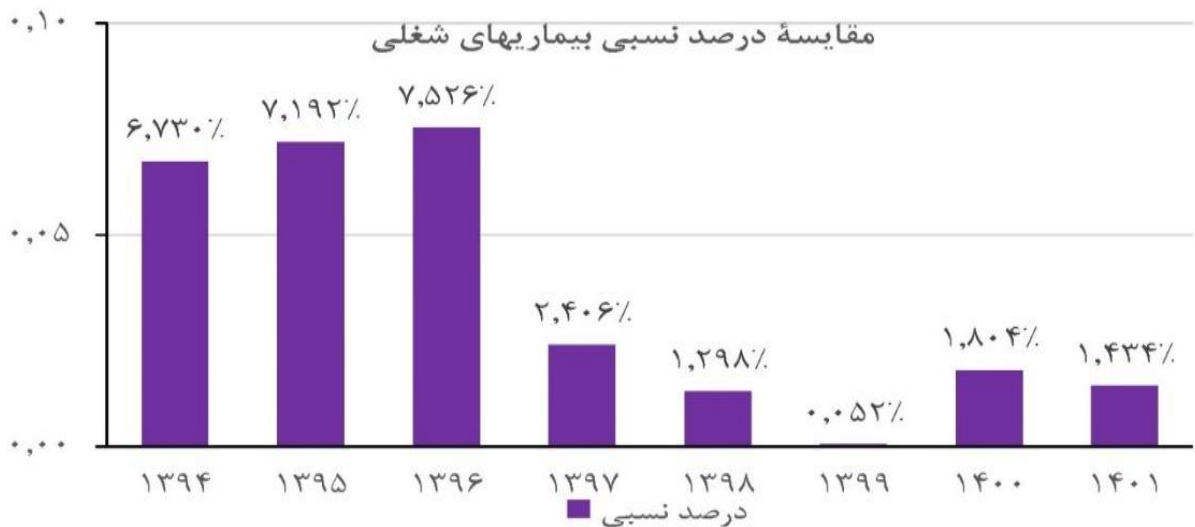
سال	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱
خاکستری	۲.۱۱۰	۰.۰۸۳	۰.۰۰۹	۰.۱۷۵	۰.۱۲۰	۰.۱۴۱	۰.۶۰۰	۰.۱۰۹	۰.۱۹۰
سفید					۰.۱۲۰	۰.۰۹۰	۰.۱۳۰	۰.۰۷۰	۰.۱۴۰
شاخص هدف	۵	۵	۵	۵	۵	۵	۵	۵	۵

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

#### سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

انجام معاینات ادواری پزشکی و واکسیناسیون های دوره ای در زمره خدمات بهداشتی است که به کارکنان شرکت ارائه می شود. در نمودار بعدی درصد نسبی بیماریهای شغلی که میانگین درصد نسبی ۵ بیماری شغلی شناسائی شده مورد پایش در کل جمعیت کارکنان شرکت طی معاینات ادواری، شامل کاهش شنوایی، شرایط خاص تنفسی، کمر درد مرتبط با کار، آسم شغلی و اختلالات اسکلتی و عضلانی است، طی ۸ سال گذشته مقایسه شده است.



لازم به ذکر است که پائین بودن درصد نسبی سال ۹۹، به علت عدم انجام برخی از پایشها به علت شیوع اپیدمی کرونا می باشد.

ضمناً علاوه بر موارد معمول تمهیدات رفاهی، بهداشتی و بهبود کیفی زندگی ذیل نیز برای کارکنان در نظر گرفته شده است.

- طبخ روزانه غذای گرم در رستورانهای کارخانجات سیمان سفید و خاکستری شامل نهار کلیه پرسنل روزکار و وعده های غذائی پرسنل شیفت

## شرکت سیمان ساوه ( سهامی عام )

### گزارش تفسیری مدیریت

#### سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

- سرویسهای ایاب ذهاب روزانه به شهرها و روستاهای همجوار و سرویسهای هفتگی ایاب و ذهاب به شهرهای دورتر، شامل تهران، کرج و اراک
- سرویس هتلینگ رایگان شبانه روزی در مهمانسراهای کارخانجات تابعه به پرسنلی که خدمات یا وظایف خاص به عهده داشته و به دلیل دوری از محل سکونت اصلی خود یا به ضرورت نیاز کارخانجات تابعه شرکت، از جمله در بازه تعمیرات، نمی توانند از سرویسهای ایاب ذهاب روزانه استفاده نمایند.
- راه اندازی باشگاه ورزشی در مجاورت مهمانسرای کارخانه مجهز به سونا و جکوزی
- پایگاه بهداشت با پزشک مستقر در محل به صورت روزانه
- بیمه خدمات درمانی تکمیلی و عمر که برای پرسنل شاغل و همسران آنها رایگان و برای سایر اعضای خانواده تحت تکفل آنها با تخصیص وام درمانی با تسویه حساب اقساطی ماهانه در طول سال
- تخصیص سبد مواد غذایی شامل کالاهای اساسی به صورت دوره ای یا به مناسبتهای خاص از جمله ماه مبارک رمضان، سال نو و غیره
- پرداخت کمک هزینه ازدواج، کمک هزینه تحصیلی به کارکنان مشمول
- پرداخت وامهای قرض الحسنه یا کم بهره کمک خرید یا اجاره مسکن، خرید خودرو، خرید لوازم منزل و غیره
- توزیع لباس ورزشی، علاوه بر توزیع دوره ای کفش و لباس کار و وسایل ایمنی.



## شرکت سیمان ساوه ( سهامی عام )

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

#### ۲-۵- اطلاعات اعضای هیات مدیره

\*حقوق و مزایای مدیر عامل و هیئت مدیره موظف توسط سهامدار عمده تعیین و در هیئت مدیره تصویب و ابلاغ می شود . همچنین حق الحضور اعضای غیر موظف هیئت مدیره و کمیته حسابرسی نیز در مجمع عمومی تعیین میگردد.

#### ۱-۲-۵- جدول مربوط به مشخصات اعضای هیات مدیره بشرح ذیل می باشد :

تاریخ عضویت در هیات مدیره	شخص حقوقی هیات مدیره	نماینده اشخاص حقوقی	سمت	تحصیلات	رشته تحصیلی	رزومه _ سمت اجرایی	تاریخ عضویت در هیات مدیره	
							آغاز	پایان
-	شرکت سیمان فارس و خوزستان	مهدی فقیهی	نایب رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل	کارشناسی	مهندسی شیعی	مدیریت کارخانه سیمان لردگان، مدیریت کارخانه سیمان لارستان ، مدیر کنترل و کیفی ومعادن سیمان استهبان	۱۴۰۱/۰۳/۱۸	-
-	شرکت سرمایه گذاری سیمان نامین	مهدی طالبی	رئیس هیات مدیره	کارشناسی	حسابداری	مدیریت اجرایی سیمان خوزستان از سال ۱۳۹۸ تاکنون ، عضو هیات مدیره شرکت پایانه احداث از سال ۱۳۹۸ تاکنون ، عضو هیات مدیره شرکت احداث تکاپو از سال ۱۳۹۸ تاکنون ، عضو هیات مدیره شرکت سیمان نی ریز از سال ۱۳۹۸ تاکنون	۱۴۰۱/۰۵/۱۱	-
-	شرکت مدیریت سرمایه گذاری امید	غزاله تیما	عضو هیات مدیره	کارشناس ارشد	حسابرسی	رئیس هیات مدیره شرکت گردشگری امید تابان از سال ۱۳۹۸ لغایت ۱۴۰۰ ، رئیس هیات مدیره شرکت آتی تپویه آسیا از سال ۱۳۹۶ لغایت ۱۳۹۸ ، عضو هیات مدیره فولاد ریل دنا از سال ۱۳۹۶ لغایت ۱۳۹۸ ، مدیر امور مجامع و بودجه گروه مدیریت سرمایه گذاری امید از سال ۱۳۹۶ لغایت ۱۳۹۹	۱۴۰۱/۰۵/۱۱	-
-	صبا انرژی گستر	امیر حق نژاد	عضو هیات مدیره	کارشناس ارشد	رشته عمران	کارشناس دفتر امور مجامع نظارت بر شرکت ها از ۱۳۹۷ لغایت ۱۴۰۰ ، عضو کمیته حسابرسی هلدینگ صبا جهاد از سال ۱۳۹۹ لغایت ۱۴۰۰ ، عضو کمیته حسابرسی صبا فولادخلیج فارس از ۱۴۰۱ تاکنون	۱۴۰۱/۰۷/۲۷	-
-	شرکت سیمان آبیگ	مقصود پور ابولی	عضو هیات مدیره	کارشناسی	اقتصاد	مدیر مالی شرکت سیمان فارس و خوزستان ، مدیر مالی و سرمایه گذاری شرکت توسعه و سرمایه گذاری پگاه	۱۴۰۱/۰۳/۲۵	-

## شرکت سیمان ساوه ( سهامی عام )

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۲-۲-۵- جدول مربوط به مشخصات و سوابق مدیران اجرایی شرکت به شرح ذیل می باشد:

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	سابقه اجرایی در شرکت	میزان مالکیت در سهام شرکت
مسعود زهره بندیان	معاون مالی و اداری	لیسانس (حسابداری)	۱۰ سال	۰
سعید زهری	معاون اجرایی	کارشناسی (مهندسی شیمی)	۲ سال	۰
امین معصومیان	معاون بازرگانی	کارشناسی ارشد (مهندسی برق الکترونیک)	۱ سال و ۹ ماه	۰
حمید شیخی استهباناتی	مدیر کارخانه خاکستری	کارشناسی (مهندسی تکنولوژی صنایع)	۲ سال	۰
حسین نادری	مدیر کارخانه سفید	کارشناسی مهندسی شیمی	۷ ماه	۰
ابراهیم قاسمی	مدیر امور مالی	کارشناسی (حسابداری)	۱ سال و ۹ ماه	۰
محمد امین مرندی	مدیر امور حقوقی	کارشناسی ارشد حقوق جزا و جرم شناسی	۱ سال و ۹ ماه	۰
مجید چابک	مدیر حراست سیمان خاکستری	کارشناسی علوم اجتماعی	۱۵ سال	۰
غلامحسین حسینی	مدیر حراست سیمان سفید	کارشناسی مدیریت بازرگانی	۱ سال و ۳ ماه	۰
هومن اشراقی	مدیر مکتبک خاکستری	کارشناسی (مهندسی مکتبک)	۳ سال	۰
سجاد طاهر	مدیر مکتبک سفید	کارشناسی مهندسی مکتبک	۳ سال و ۷ ماه	۰
پیمان شفیعی	مدیر تولید سفید	کارشناسی مهندسی شیمی	۱۷ سال و ۸ ماه	۰
مهدی قایدی	مدیر تولید خاکستری	کارشناسی ارشد (مهندسی شیمی)	۱ سال و ۴ ماه	۰
علی اصغر بهرامی زاده	مدیر توسعه منابع انسانی	کارشناس ارشد مدیریت دولتی	۱۶ سال	۰
بهنام احمدی وسطی کلانی	مدیر فنی سیمان خاکستری	کارشناسی (مهندسی مکتبک)	۲ سال	۰
داود بهداروند شوشر	مدیر فنی سیمان سفید	کارشناسی مهندسی کامپیوتر	۷ ماه	۰
ناصر عقیقی	مدیر کنترل کیفیت سیمان خاکستری	کارشناسی (شیمی کاربردی)	۳ سال	۰
هادی باقری	مدیر فروش و بازاریابی	لیسانس (شیمی کاربردی)	۱۴ سال	۰
نصراله نجفداری	مدیر برق سیمان خاکستری	کارشناسی مهندسی برق و الکترونیک	۳ سال	۰
سید امیر شاهرخی	مدیر برق سیمان سفید	کارشناسی مهندسی برق و الکترونیک	۱۷ سال و ۱۰ ماه	۰

### ۲-۶- مشخصات کمیته حسابرسی

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	عضو	اهم سوابق
۱	مقصود پورابولی	رئیس کمیته	هیات مدیره	عضو مالی هیات مدیره سیمان ساوه
۲	بهزاد وفاداران تبریزی	عضو کمیته	عضو مستقل	معاون و عضو هیات مدیره شرکت های زیرمجموعه بتیاد مستضعفان مدیر حسابرسی موسسه مفید راهبر، کارشناس رسمی دادگستری، مدیر موسسه حسابرسی و خدمات حسابداری آریا حساب، عضو کمیته های حسابرسی شرکت های بورسی
۳	امیر قربان پور زمهریر	عضو کمیته	عضو مستقل	حسابرسی سازمان به مدت ۶ سال، رئیس حسابداری به مدت ۱ سال، مدیر حسابرسی داخلی شرکت فارس و خوزستان

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

### ۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط

#### ۳-۱- منابع:

در این بخش ارائه مهم ترین منابع حداقل در ۳ طبقه ی کلی ذیل ارائه شود:

الف: منابع مالی شامل دریافت تسهیلات بانکی از بانکهای تجارت و رفاه بوده است

ب: منابع حاصل از فروش، سایر درآمد های عملیاتی و غیر عملیاتی، فروش سرمایه گذاری ها و فروش محصولات تولیدی

ج: منابع حاصل از دریافت مطالبات

شرح	عملکرد ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ (مبالغ به میلیون ریال)
درآمد فروش	۳۱,۹۶۳,۶۱۳
سود سپرده بانکی	۱,۵۳۷,۶۲۷
دریافت تسهیلات	۲,۵۷۹,۹۹۶
سود سهام دریافتی	۳۰۳,۲۶۶
سایر	۱۰۳,۵۱۵
جمع دریافتها	۳۶,۴۸۸,۰۱۷

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

### ۳-۲- مصارف:

در این بخش ارائه مصارف حداقل در ۳ طبقه کلی ذیل ارائه شود:

الف: مصارف مالی شامل نقدینگی، سرمایه گذاری و غیره (و مصارف غیر مالی) شامل تامین موجودی مواد و کالا، دارایی ثابت، پروژه ها و غیره

ب: مصارف جهت پرداخت هزینه های شرکت

ج: مصارف جهت پرداخت بدهیها، تغییرات بااهمیت در تعهدات و بدهیها و ذخایر و ...

شرح	عملکرد ۱۴۰۲/۰۶/۳۱
خرید مواد اولیه و قطعات	۵,۳۱۸,۳۲۲
حقوق و دستمزد کارکنان بااستثنای ذخیره	۳,۰۹۵,۸۸۷
پرداخت به بستانکاران	۱,۳۵۳,۰۴۶
خرید و ایجاد دارایی های ثابت	۲,۸۸۰,۷۵۳
بانکها، اصل و بهره تسهیلات	۱,۶۵۳,۳۸۳
کرایه حمل	۹۳۹,۷۹۲
مالیات عملکرد و ارزش افزوده	۲,۹۷۸,۹۵۴
برق و گاز و مازوت مصرفی	۴,۴۶۱,۳۲۸
پرداخت سود سهام	۹,۸۵۶,۹۵۶
سایر	۱,۴۳۳,۹۹۸
جمع پرداختها	۳۳,۹۷۲,۴۱۹

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

#### ۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

##### ریسک تامین مواد اولیه ، انرژی سوخت و قطعات یدکی خط تولید

بخش عمده مواد اولیه مورد نیاز خط تولید از معادن در تملک شرکت و سایر تامین کنندگان موجود در منطقه تامین می گردد ، با توجه به نزدیکی بودن معادن غنی از کارخانه و آماده بودن زیرساخت های حمل و نقل ، تامین مواد اولیه از ریسک بالایی برخوردار نیست.

در خصوص تامین سوخت ، انرژی الکتریکی ، ظرفیت های لازم به خوبی ایجاد شده و شرکت دارای مزیت هایی از جمله پست اختصاصی برق و قرار گرفتن در رینگ شبکه استانی و از ثبات ولتاژ و فرکانس برق برخوردار است . خصوص انرژی حرارتی شرکت زیر ساخت های لازم و مناسب استفاده از سوخت گاز و مازوت را فراهم ساخته است لیکن در فصل سرما، قطع ناگهانی سوخت گاز یکی از تهدید های شرکت بوده و علی رغم تمهیدات تامین سوخت مازوت، زیر ساخت های ناکافی در خصوص تامین مازوت و قیمت تمام شده بالای آن وجود دارد. تحریم های ظالمانه اقتصادی و روند سیاسی مجامع بین المللی ، دشواری های زیادی در تامین قطعات یدکی ایجاد نموده است که با وجود شدت بالای این ریسک، شرکت برنامه ریزی لازم جهت استفاده از منابع و ظرفیت های داخلی را در برنامه کاری خود قرار داده است.

##### ریسک انطباق با الزامات و مقررات قانونی

شرکت سیمان ساوه با اجرای عملی سیستم های مدیریتی و استفاده از سامانه های بین المللی و پایش مستمر آنها، کلیه تعهدات کارفرمایی در قبال ذینفعان خود در بخش های مختلف از قبیل HSE، قوانین کار، قوانین تامین اجتماعی، مالیات های مستقیم، تجارت، تعهدات سازمان بورس و اوراق بهادار، اداره استاندارد، اداره صنعت معدن و تجارت، منابع طبیعی، مسئولیت های اجتماعی، هلدینگ را به نحو مطلوب مورد توجه قرار داده ، ضمن رصد مستمر آن به عنوان منبع دارای پتانسیل ریسک ، تاکنون مشکل خاصی مشاهده نشده است.

##### ریسک نوسانات نرخ ارز

با توجه به اینکه بخش عمده لوازم یدکی تجهیزات تولید از محل خریدهای خارجی تامین می گردد، ریسک نوسانات نرخ ارز از این بابت پابرجاست .

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

#### سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

#### - ریسک قیمت نهاده های تولیدی:

افزایش قیمت حامل های انرژی و هزینه حمل تأثیر زیادی در افزایش بهای تمام شده تولید دارد. ریسک کاهش قیمت محصولات:

در حال حاضر با توجه به فزونی ظرفیت تولید سیمان کشور بر تقاضای بازار و رقابت بین تولیدکنندگان، و از سوی دیگر عرضه سیمان در بورس کالا و مدیریت عرضه ر بازار بورس، سودآوری شرکت را با مشکل جدی روبرو نخواهد کرد.

#### ریسک کاهش تقاضای بازار:

افزایش تقاضای خرید سیمان در بازارهای داخلی و صادراتی طی سال ۱۴۰۲ نیز ادامه داشت، لکن بدلیل مدیریت عرضه سیمان و پابندی نسبی شرکتهای سیمانی به نرخهای فروش تعیین شده در بازار بورس، سودآوری شرکت در سال ۱۴۰۲ به میزان قابل توجهی افزایش یافته است. لکن با توجه به تورم حاکم و افت قدرت خرید مشتریان خرد و مصرف کننده نهایی مذکور در سال ۱۴۰۲ و عدم پابندی رقبا به تعهدات فیما بین از بابت مقدار سهمیه، سیاستهای کلان دولت از بابت تحویل حاملهای انرژی (گاز و برق و...)، خطر کاهش تقاضای بازار را برای شرکت پررنگ تر خواهد کرد

- ریسک مربوط به عوامل بین المللی و تغییر مقررات دولتی:

جهت صادرات محصول، نیاز به تسهیل مقررات دولتی از جمله مقررات گمرکی، حمل و نقل و بنادر و مهیا شدن امکانات مناسب جهت صادرات و تعامل با کشورهای منطقه و کاهش عوارض صدور کالای ایرانی به آن کشورها می باشد. نقل و انتقال ارز حاصل از صادرات و ارز مورد نیاز جهت خریدهای خارجی و نیز تبعات خروج کشور آمریکا از برجام و وضع مجدد تحریمهای بین المللی پولی و بانکی از این بابت، از ریسک های مهم شرکت می باشد.

#### چالش های پیش روی شرکت:

۱- روند رو به رشد سالیانه محدودیت یا قطع برق در ماههای گرم سال و قطع گاز در ماههای سرد سال

۲- روند رو به رشد سالیانه صعوبت تأمین مازوت مورد نیاز، در ماههای قطع گاز

۳- متکی بودن به پیمانکاران و تجهیزات و ماشین آلات ایشان در عملیات بهره برداری از معادن و متکی بودن به تأمین کنندگان سنگ آهن و سیلیس جهت تأمین به موقع که در کنترل صد درصدی کارخانه قرار ندارند.

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۴- افت کیفیت مواد نسوز داخلی

۵- پائین بودن کیفیت و کمیاب بودن قطعات یدکی و تجهیزات با کیفیت مورد نیاز موجود در بازار و صعوبت تأمین قطعات مورد نیاز ساخت خارج که تکنولوژی و ساز و کارهای تولید آن در داخل وجود ندارد،

۶- عدم امکان تأمین چشمه رادیو اکتیو (کالیفورنیم ۲۵۲) مورد نیاز نمونه گیر فعلی نسل جدید به دلیل تحریم ها و همچنین هزینه بر و زمانبر بودن احداث نمونه گیر های نسل قدیم

۷- صعوبت تأمین یا در دسترس نبودن مواد شیمیایی مورد نیاز آزمایشگاهی در بازار

۸- چالش پائین رفتن سطح آبهای سفره های زیر زمینی منطقه و در نتیجه چاههای آب دو کارخانه، با نرخ میانگین ۱ متر در سال طی ۳۰ سال گذشته و با شتاب بیشتر در سالهای اخیر علی الخصوص جهت کارخانه آب بر سفید

## شرکت سیمان ساوه ( سهامی عام )

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

#### ۳-۴- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:

۳-۴-۱- معاملات انجام شده با اشخاص وابسته طی دوره مورد گزارش به شرح جدول ذیل می باشد:

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید کالا و خدمات	فروش کالا و خدمات	درآمد اجاره / سرمایه گذاری	تضامین اعطایی/ادریا فسی
شرکتهای همگروه	شرکت سیمان آبیگ	سهامدار و عضو هیات مدیره	✓			۲,۹۷۰	۱۷۱,۵۳۷
	شرکت سهامی عام سیمان فارس و خوزستان	سهامدار و عضو هیات مدیره	✓	۱۶,۷۳۴			
	شرکت فولاد و چدن و ماشین سازی دورود	عضو هیئت مدیره مشترک	✓	۴۷,۷۲۳			۱۶,۹۱۴
	شرکت تحقیق و توسعه صنعت سیمان	عضو هیئت مدیره مشترک	✓	۲۰۳			
	شرکت سابیر	عضو هیئت مدیره مشترک	✓	۹۷,۳۹۱	۱۱۴,۹۸۱		۲۱,۰۰۰
	بسته بندی سیمان فارس و خوزستان	عضو هیئت مدیره مشترک	✓	۳۶,۶۷۱			
	سیمان شاهرود	عضو هیئت مدیره مشترک	✓			۱,۴۸۵	
	سیمان فارس نو	عضو هیئت مدیره مشترک	✓			۱,۴۸۵	
	سیمان فارس	عضو هیئت مدیره مشترک	✓			۱,۴۸۵	
	سیمان زنجان	عضو هیئت مدیره مشترک	✓		۵۸۰,۵۲۶		
	حمل و نقل آبادان	عضو هیئت مدیره مشترک	✓			۷۵,۶۵۲	۳۳۶,۲۲۹
جمع کل				۱۹۸,۷۲۲	۶۹۵,۵۰۷	۸۳,۰۷۷	۵۴۵,۶۸۰



## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

#### ۳-۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

ردیف	موضوع (خواسته یا شکایت)	تاریخ دعاوی	علیه	مرجع رسیدگی	ارزش ریالی (میلیون ریال)	آخرین وضعیت	خلاصه آراء صادره اعم از بدوی، تجدیدنظر
۱	کلاهبرداری از داده های رایانه ای وجعل اینترنتی	۱۴۰۱/۰۹/۲۱	نامعلوم	شعبه ۱۰ دادیاری دادسرای عمومی و انقلاب ناحیه ۳۱ تهران	کیفری	مفتوح	ارجاع پرونده به شعبه ۳ دادیاری دادسرای جرایم رایانه ای منتظر اعلام پاسخ استعلام از پلیس فنا
۲	الزام به ایفای تعهد(مالی)	۱۴۰۲/۱۲/۲۶	کنترل فرآیند سیماتک	شعبه ۱۴۲ دادگاه عمومی حقوقی مجتمع قضایی تخصصی رسیدگی به دعاوی تجاری تهران	۲۳,۱۰۰	مفتوح	ارجاع به شعبه ۱۴۲ دادگاه عمومی مجتمع قضایی تخصصی رسیدگی به دعاوی تجاری تهران-
۳	رسیدگی نقض و ابطال رای شماره ۱۴۰۲/۰۸/۲۸ مورخ ۰۵/۰۲/۰۱ صادره از هیأت تجدیدنظر تشخیصی مطالبات تأمین اجتماعی استان مرکزی	۱۴۰۲/۱۰/۰۱	سازمان تأمین اجتماعی	شعبه ۳۶ دیوان عدالت اداری	کیفری	مفتوح	اعتراض به رأی قطعی هیأت تجدیدنظر تشخیصی مطالبات سازمان تأمین اجتماعی(رسیدگی نقض و ابطال ۰۵/۰۲/۰۱ مورخ ۱۴۰۲/۰۸/۲۸ ارجاع به شعبه ۳۶ تجدیدنظر دیوان-

ردیف	موضوع	تاریخ دعاوی	له	مرجع رسیدگی	ارزش ریالی (میلیون ریال)	آخرین وضعیت	خلاصه آراء صادره اعم از بدوی، تجدیدنظر
۱	شکایت مبنی بر ایراد صدمه بدنی ناشی از حوادث کارواخذ دبه	۱۴۰۰/۱۲/۲۱	محرّم داده قوجه بگلو	شعبه ۱۳ دادگاه تجدید نظر دادگستری استان مرکزی	کیفری	مفتوح (تجدیدنظر خواهی شرکت)	محکومیت شرکت به پرداخت دبه ۱۰ درصد
۲	دادخواست مطالبه خسارات تأخیر تأدیه و ارز خارجی	۱۴۰۱/۱۰/۱۲	بانک پارسیان	شعبه ۱۵ دادگاه عمومی حقوقی مجتمع قضایی شهید بهشتی تهران	۲,۱۵۰	مفتوح (تجدیدنظر خواهی بانک پارسیان)	عدم پرداخت هزینه کارشناسی و صدور قرار ابطال دادخواست
۳	شکایت اعلام مرگ مشکوک	۱۴۰۲/۰۵/۱۹	مرتضی خضاب	شعبه ۱۰۲ دادگاه کیفری ۲ دادگستری زرنده	کیفری	مفتوح	مرحوم از نیروهای پیمانکار بارگیر خانه شرکت اطلس یشم بوده است.نظر به کارشناسی ابتدایی ۲۰ درصد و کارشناسی سه نفره ۳۰ درصد شرکت سیمان ساوه را مقصر شناخته است.اعتراض به نظر کارشناسی و منتظر صدور ابلاغیه

## شرکت سیمان ساوه ( سهامی عام )

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

#### ۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

##### ۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

۴-۱-۱- سود و زیان مقایسه ای سه سال اخیر :

درصد تغییرات نسبت به دوره مشابه قبل	سال مالی ۱۴۰۰	سال مالی ۱۴۰۱	سال مالی ۱۴۰۲	شرح
۶۵	۹,۸۰۱,۹۵۳	۱۶,۹۶۰,۸۹۷	۲۸,۰۳۰,۴۱۹	درآمدهای عملیاتی (داخلی)
(۶)	۱,۵۴۹,۲۰۶	۴,۱۹۶,۴۴۶	۳,۹۳۳,۱۹۴	درآمدهای عملیاتی (صادراتی)
۵۱	۱۱,۳۵۱,۱۵۹	۲۱,۱۵۷,۳۴۳	۳۱,۹۶۳,۶۱۳	جمع درآمدهای عملیاتی
۶۰	(۵,۱۹۹,۹۱۰)	(۸,۸۶۳,۸۲۹)	(۱۴,۱۴۶,۹۲۸)	بهای تمام شده
۰	(۷۳۲,۹۹۴)	(۱,۸۰۶,۸۹۸)	(۱,۸۰۷,۴۱۷)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
(۳۷)	(۲۷,۵۴۷)	۳۷۹,۸۶۶	۲۳۹,۹۰۳	سایر درآمدها و هزینه ها
۴۹	۵,۳۹۰,۷۰۸	۱۰,۸۶۶,۴۸۱	۱۶,۲۴۹,۱۷۱	سود عملیاتی
۱۶۶	(۴۸,۵۶۸)	(۵۵,۴۶۰)	(۱۴۷,۳۶۹)	هزینه های مالی
۶۲	۴۵۴,۲۳۱	۱,۲۵۰,۱۷۸	۲,۰۲۱,۸۸۸	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
۵۰	۵,۷۹۶,۳۷۱	۱۲,۰۶۱,۱۹۹	۱۸,۱۲۳,۶۸۹	سود قبل از مالیات
۷۳	(۶۸۹,۷۰۵)	(۱,۷۶۶,۵۲۱)	(۳,۱۱۶,۸۳۰)	هزینه مالیات بر درآمد
۴۶	۵,۱۰۶,۶۶۶	۱۰,۲۹۴,۶۷۸	۱۵,۰۰۶,۸۵۹	سود خالص
۴۶	۷,۸۷۲	۱۵,۸۳۸	۲۳,۰۹۶	سود پایه هر سهم (ریال)

##### ۴-۱-۲- مطالبات

مطالبات غیر تجاری شرکت نسبت به سال مالی قبل مبلغ ۳۲۰,۲۱۷ میلیون ریال معادل ۶۲ درصد افزایش داشته است

##### ۴-۱-۳- موجودی مواد و کالا

موجودی مواد و کالا نسبت به مشابه سال قبل به مبلغ ۱,۸۳۸,۴۷۸ میلیون ریال معادل ۳۶ درصد افزایش یافته که عمدتاً ناشی از افزایش نرخ موجودی کالای در جریان ساخت و ساخته شده، تامین قطعات یدکی و مواد اولیه به منظور جلوگیری از توقفات خطوط تولید بوده که با توجه به تورم موجود جزء استراتژی های راهبردی شرکت می باشد.

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

#### ۴-۱-۴- تسهیلات مالی

مانده تسهیلات شرکت به مبلغ ۱,۱۲۱,۷۷۱ میلیون ریال مربوط به تسهیلات سرمایه در گردش اخذ شده از بانک های رفاه ، تجارت و ملت می باشد

#### ۴-۱-۵- دارایی های ثابت مشهود

داراییهای ثابت مشهود در سال ۱۴۰۲ نسبت به پایان سال ۱۴۰۱ مبلغ ۱۹,۳۱۷,۳۷۹ میلیون ریال و حدودا ۲,۸۲۲ درصد افزایش داشته که ناشی از افزایش در ارقام سرمایه ای و تعمیرات اساسی ماشین آلات و بخش عمده آن مربوط به تجدید ارزیابی طبقه زمین به مبلغ ۱۶,۵۳۱,۰۸۸ میلیون ریال می باشد وضعیت زمین و ساختمان به شرح جدول ذیل می باشد :

وضعیت زمین و ساختمان شرکت سیمان ساوه (سهامی عام) در ۱۴۰۲/۱۲/۲۹								
شرح دارایی	بهای تمام شده (میلیون ریال)	استهلاک انباشته (میلیون ریال)	ارزش دفتری (میلیون ریال)	نوع کاربری	وضعیت مالکیت	موقعیت مکانی	متراژ (مترمربع)	تشریح وضعیت و تبقیه های حقوقی
زمین:								
زمین کارخانه خاکستری	۱۲,۸۰۰,۰۰۰	-	۱۲,۸۰۰,۰۰۰	صنعتی	مالک	شهرستان زرنديه_کیلومتر ۴۵ جاده ساوه به بوئين زهرا	۴,۰۰۰,۰۰۰	ندارد
زمین کارخانه سفید	۲,۷۵۰,۰۰۰	-	۲,۷۵۰,۰۰۰	صنعتی	مالک	شهرستان زرنديه_کیلومتر ۵۵ جاده ساوه به بوئين زهرا	۵۵۰,۰۰۰	ندارد
زمین دفتر مرکزی	۱,۰۱۰,۲۰۰	-	۱,۰۱۰,۲۰۰	تجاری	مالک	تهران_میدان آرژانتین_خیابان شهید احمد قیصر_خیابان شهید بهزاد شفق (هفدهم)_پلاک ۲۱	۴۲۳	وثیقه تسهیلات بانک رفاه
جمع زمین	۱۶,۵۶۰,۲۰۰	-	۱۶,۵۶۰,۲۰۰	-	-	-	-	ندارد
ساختمان:								
ساختمان های تولیدی و اداری کارخانه خاکستری	۸۶۴,۵۲۴	۵۹۴,۰۸۵	۲۷۰,۴۳۹	صنعتی	مالک	شهرستان زرنديه_کیلومتر ۴۵ جاده ساوه به بوئين زهرا	۲۰۵,۷۴۹	ندارد
ساختمان های تولیدی و اداری کارخانه سفید	۱۵۰,۸۲۸	۵۷,۸۰۴	۹۳,۰۲۴	صنعتی	مالک	شهرستان زرنديه_کیلومتر ۵۵ جاده ساوه به بوئين زهرا	۳۳,۵۱۷	ندارد
ساختمان اداری دفتر مرکزی	۴۰,۸۴۸	۱۲,۰۶۴	۲۸,۷۸۴	تجاری	مالک	تهران_میدان آرژانتین_خیابان شهید احمد قیصر_خیابان شهید بهزاد شفق (هفدهم)_پلاک ۲۱	۷۹۵	وثیقه تسهیلات بانک رفاه
جمع ساختمان	۱,۰۵۶,۲۰۹	۶۶۳,۹۵۳	۳۹۲,۲۵۷	-	-	-	-	ندارد

#### ۴-۱-۶- درآمدهای عملیاتی

مجموع درآمدهای شرکت در سال ۱۴۰۲ به مبلغ ۳۱,۹۶۳,۶۱۳ میلیون ریال بوده که نسبت سال قبل ۵۱ درصد افزایش یافته است که درصد ناشی از افزایش ۹ درصدی مقدار فروش و ۴۲ درصدی نرخ فروش می باشد .

مقدار فروش داخلی در سال ۱۴۰۲ نسبت به سال قبل حدود ۱۷ درصد افزایش و مقدار فروش صادراتی نسبت به سال قبل حدود ۳۹ درصد کاهش داشته است که ناشی از کاهش ۵۱ درصدی فروش کلینکر خاکستری صادراتی و افزایش ۲۲ درصدی فروش سیمان سفید صادراتی نسبت به سال قبل می باشد.

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

#### سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

##### ۴-۱-۷- بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی

بهای تمام شده کالای فروش رفته در سال ۱۴۰۲ نسبت به سال ۱۴۰۱ به مبلغ ۵,۲۸۳,۰۹۸ میلیون ریال معادل ۶۰ درصد افزایش داشته است که عمدتاً ناشی از افزایش تولید و فروش کلینکر و سیمان و هزینه حامل های انرژی، هزینه مواد اولیه، هزینه حقوق و دستمزد و هزینه پاکت نسبت به مشابه سال قبل می باشد.

هزینه مواد اولیه در سال ۱۴۰۲ نسبت به سال قبل حدوداً ۳۱ درصد افزایش داشته است که عمدتاً ناشی از افزایش در میزان تولید و افزایش در نرخ های قرارداد های جدید با پیمانکاران استخراج، حمل، بارگیری و خرید مواد اولیه می باشد.

هزینه حقوق و دستمزد مستقیم و غیر مستقیم و مزایای کارکنان در سال ۱۴۰۲ نسبت به مشابه سال قبل حدود ۵۵ درصد افزایش داشته که عمدتاً ناشی از افزایش الزامات قانون کار و تطبیق وضعیت کارکنان از پیمانی به قراردادی و تغییر رویه پرداخت بهره وری می باشد.

##### ۴-۱-۸- هزینه های فروش، اداری و عمومی

هزینه های فروش، اداری و عمومی در پایان سال ۱۴۰۲ به مبلغ ۱,۸۰۷,۴۱۷ میلیون ریال می باشد که در مقایسه با مشابه سال قبل افزایشی معادل ۰.۰۳ داشته که ناشی از کاهش فروش کلینکر صادراتی نسبت به سال قبل که منتج به کاهش هزینه های صادراتی و در نهایت هزینه های فروش، اداری و عمومی شده است.

##### ۴-۱-۹- سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی

سایر درآمدهای عملیاتی نسبت به سال قبل مبلغ ۹۸,۱۳۶ میلیون ریال کاهش یافته که عمدتاً ناشی از تاثیرات تسعیر نرخ ارز بوده است.

##### ۴-۱-۱۰- سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی

سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی نسبت به مشابه سال قبل مبلغ ۷۷۱,۷۱۰ میلیون ریال افزایش یافته که عمدتاً ناشی از افزایش در سود اوراق مشارکت بانکی و سود سهام سایر شرکتها بوده است.

##### ۴-۱-۱۱- نتایج عملکرد شرکت

مبلغ فروش شرکت در سال ۱۴۰۲ نسبت به مشابه سال قبل حدود ۱۰,۸۰۶,۲۷۰ میلیون ریال معادل ۵۱ درصد افزایش یافته که ناشی از افزایش مقدار و مبلغ فروش نسبت به مشابه سال قبل می باشد.

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

#### کسب و دستاوردهای کار

**الف - دستاوردهای مالی:** یکی از راهکارهای مناسب از منظر ذینفعان بیرونی برای ارزیابی وضعیت مالی یک شرکت، بررسی نسبتهای مالی آن شرکت و مقایسه آنها با سایر شرکتهای موجود در صنعت میباشد. در جدول زیر خلاصه نسبتهای مالی شرکت سیمان ساوه به تفکیک چهار دسته اصلی مربوطه، نشان داده شده است.

جدول ۹-الف) خلاصه نسبتهای مالی چهار سال گذشته شرکت سیمان ساوه						
شاخص صنعت	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۳۹۹	نسبت مالی	دسته
۱.۱۸	۲.۶۱	۳.۰۸	۲.۹۸	۳.۵۱	نسبت جاری	نسبتهای فعالیت
۰.۷۳	۱.۷۳	۱.۸۲	۱.۶۹	۲.۰۵	نسبت آتی	
۰.۳۴	۱.۳۵	۱.۷۰	۱.۶۴	۱.۸۹	نسبت وجه نقد	
۲.۳۸	۲.۳۳	۱.۶۶	۱.۷۲	۱.۶۴	گردش موجودی کالا	نسبتهای فعالیت
۷.۸	۳۸.۵	۳۵.۷	۷۴.۱	۲۹.۶	گردش حسابهای دریافتی	
۴۷	۳۰	۳۰	۳۵	۳۵	متوسط دوره وصول مطالبات	
۱۹.۰٪	۲۱٪	۳۲.۳٪	۳۳.۲٪	۳۰.۳٪	نسبت بدهی	نسبتهای اهرمی
۸۱.۰٪	۷۹٪	۶۷.۷٪	۶۶.۸٪	۶۹.۷٪	نسبت مالکانه	
۳۵.۰٪	۵۶٪	۵۸.۱٪	۵۴.۲٪	۵۹.۰٪	حاشیه سود ناخالص	نسبتهای سودآوری
۲۴.۰٪	۵۱٪	۵۱.۴٪	۴۷.۵٪	۴۸.۹٪	حاشیه سود عملیاتی	
۲۰.۰٪	۴۷٪	۴۸.۷٪	۴۵.۰٪	۴۶.۷٪	حاشیه سود خالص	
۱۷.۰٪	۳۶٪	۶۰.۳٪	۵۵.۸٪	۵۶.۲٪	بازده دارایی ها	
۳۵.۰٪	۴۵٪	۸۹.۱٪	۸۳.۵٪	۸۰.۷٪	بازده حقوق صاحبان سهام	

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

#### سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

همانگونه که نسبت جاری در جدول فوق مؤید آنست، دارایی هایی شرکت که در طول دوره مالی قابل تبدیل به پول نقد بوده، چند برابر بدهی هایی بوده که سررسید آنها در همان دوره فرا می رسیده است.

در گروه نسبتهای فعالیت پس از ثبت شرکت در فهرست شرکت های ثبت شده در بازار دوم فرا بورس در وا پسین روزهای سال ۹۸، همانگونه که ملاحظه می شود، متوسط دوره وصول مطالبات در سه سال متعاقب آن، کاهش چشمگیری را به دنبال داشته است.

در گروه نسبتهای اهرمی در خصوص نسبت بدهی، لازم به توضیح است که از سال ۱۳۸۵ تا کنون داراییهای شرکت مورد تجدید ارزیابی قرار نگرفته اند و از آنجا که نسبت بدهی در واقع، نسبت بدهی ها به دارایی ها میباشد، طبعاً داراییهای غیر جاری واقعی شرکت شامل داراییهای نامشهود و بویژه داراییهای مشهود به مراتب بالاتر از مبالغ درج شده در صورتهای مالی شرکت بوده که به تبع آن نسبت بدهی واقعی شرکت سیمان ساوه نیز به مراتب پائین تر از مقادیر محاسبه شده در جدول فوق می باشد.

در گروه نسبتهای سودآوری نیز حاشیه سود ناخالص، عملیاتی و خالص شرکت در سه سال گذشته و علی الخصوص، سال گذشته که در سال جاری نیز ادامه دارد، نمایانگر موفقیت شرکت در این زمینه می باشد.

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

#### ۲-۴- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

#### گزارش پرداخت سود سهام سال ۱۴۰۱

(مبالغ به میلیون ریال)

ردیف	سهامداران	مبالغ پرداخت شده از سهام	مبالغ پرداخت شده از غیر سهام
۱	سهامداران حقوقی	۱۵۷,۵۱۷	۸,۵۷۷,۰۹۲
۲	سهامداران حقیقی	۴۵۴,۹۳۴	۱,۷۱۲
۳	سبذگردان ها	۱۳۸,۹۰۱	۲۱,۸۹۴
۴	صندوق سرمایه گذاری	۳۸۷,۰۰۰	-
	جمع کل	۱,۱۳۸,۳۵۲	۸,۶۰۰,۶۹۸

#### ۳-۴- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها، ترکیب دارایی ها و وضعیت شرکت

نام شرکت	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹			دوره مالی مشابه قبل		
	درصد مالکیت	بهای تمام شده	درآمد سرمایه گذاری	درصد مالکیت	بهای تمام شده	درآمد سرمایه گذاری
شرکت سیمان سپاهان	۱.۵۳	۳۱۳,۳۶۷	۹۰,۰۷۰	۱.۵۳	۳۱۳,۳۶۷	۱۰۷,۹۳۳
شرکت سیمان فارس نو	۱.۹۱	۲۸۱,۸۵۲	۱۰۵,۷۷۹	۱.۹۱	۲۸۱,۸۵۲	۴۸,۳۰۳
شرکت سیمان مازندران	۰.۷۱	۲۲۰,۲۸۰	۶۹,۴۸۱	۰.۷۱	۲۲۰,۲۸۰	۵۰,۱۴۶
شرکت سیمان صوفیان	۰.۶۸	۱۳۶,۲۲۸	۲۵,۴۰۳	۰.۶۸	۱۳۶,۲۲۸	-
شرکت صنعت بسته بندی سیمان فارس و خوزستان	۳	۳,۵۰۰	۲۲۸	۳	۳,۵۰۰	-
شرکت توسعه صادرات سیمان	۱.۹۷	۲,۷۵۳	۱,۰۶۸	۱.۹۷	۲,۷۵۳	۴۹۰
شرکت مرکز فعالیتهای مهندسی سیمان	۴.۵	۵	-	۴.۵	۵	۵۷
شرکت حمل و نقل دریای آبادان	-	۲۸۰,۱۹۱	۷۵,۶۵۲	-	۲۸۰,۱۹۱	۲۴,۳۰۰

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

#### ۴-۴- تحلیل حساسیت (مختص شرکتهای تولیدی):

به منظور رعایت ابلاغیه هیات مدیره سازمان بورس اوراق بهادار در خصوص رویه افشای پیش بینی عملکرد از سوی شرکت های تولیدی پذیرفته شده در بورس، جدول تحلیل حساسیت "سود هر سهم" با فرض تغییرات نرخ فروش سیمان و کلینکر صادراتی به شرح جدول ذیل تا پایان دوره مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ محاسبه گردیده است:

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم					
نرخ دلار موثر بر درآمد عملیاتی و سود خالص (ریال)					
۷۶۰,۰۰۰	۶۶۰,۰۰۰	۵۶۰,۰۰۰	۴۶۰,۰۰۰	۳۶۰,۰۰۰	نام محصول - نرخ دلار
۴۲,۴۲۸	۳۹,۸۳۸	۳۷,۲۴۹	۳۴,۶۵۹	۳۲,۰۷۰	سیمان سفید پاکتی ۷۵
					کلینکر خاکستری ۳۲
					سیمان سفید فله جامبو ۶۴
۴۱,۶۵۰	۳۹,۱۶۳	۳۶,۶۷۶	۳۴,۱۸۹	۳۱,۷۰۱	سیمان سفید پاکتی ۷۳
					کلینکر خاکستری ۳۰
					سیمان سفید فله جامبو ۶۲
۴۰,۸۷۳	۳۸,۴۸۸	۳۶,۱۰۳	۳۳,۷۱۸	۳۱,۳۳۳	سیمان سفید پاکتی ۷۱
					کلینکر خاکستری ۲۸
					سیمان سفید فله جامبو ۶۰
۴۰,۰۹۵	۳۷,۸۱۲	۳۵,۵۳۰	۳۳,۲۴۷	۳۰,۹۶۵	سیمان سفید پاکتی ۶۹
					کلینکر خاکستری ۲۶
					سیمان سفید فله جامبو ۵۸
۳۹,۳۱۷	۳۷,۱۳۷	۳۴,۹۵۷	۳۲,۷۷۶	۳۰,۵۹۶	سیمان سفید پاکتی ۶۷
					کلینکر خاکستری ۲۴
					سیمان سفید فله جامبو ۵۶

مفروضات تحلیل منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳:

نرخ برابری ارز در بودجه ۱۴۰۳ معادل ۵۶۰,۰۰۰ ریال در نظر گرفته شده، نرخ فروش سیمان سفید فله صادراتی، سیمان سفید کیسه صادراتی، کلینکر خاکستری صادراتی در بودجه ۱۴۰۳ به ترتیب برابر با ۶۰، ۷۱ و ۲۸ دلار در نظر گرفته شده است. محاسبات کلینکر خاکستری صادراتی برای سال ۱۴۰۳ به میزان تن ۳۳۲,۵۸۰ تن محاسبه شده است. محاسبات سیمان سفید کیسه صادراتی به میزان ۷۱,۷۳۴ تن و سفید فله جامبو صادراتی به میزان ۱۸,۲۶۶ تن محاسبه شده است و درآمد عملیاتی فروش داخلی ثابت در نظر گرفته شده است و به تغییرات فروش صادراتی اضافه گردیده است.



## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۵- مهم‌ترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

#### ۵-۱- شاخص‌ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:

دلایل انحراف	عملکرد واقعی سال ۱۴۰۲	شاخص اندازه‌گیری	شرح
-	۲,۳۰۰,۱۱۶ تن	ظرفیت عملی شرکت تولید ۱,۹۶۷,۹۸۸ تن در سال	مقدار تولید کلینکر خاکستری
-	۲,۳۰۳,۵۳۲ تن	ظرفیت عملی شرکت تولید ۱,۸۶۹,۰۵۳ تن در سال	مقدار تولید سیمان خاکستری
-	۲۹۷,۸۴۴ تن	ظرفیت عملی شرکت تولید ۲۸۲,۰۰۶ تن در سال	مقدار تولید کلینکر سفید
-	۳۵۴,۴۴۳ تن	ظرفیت عملی شرکت تولید ۳۰۳,۲۸۶ تن در سال	مقدار تولید سیمان سفید
-	۲۳,۸۴۴,۸۵۶ میلیون ریال	بودجه سال ۱۴۰۲ معادل ۲۴,۱۰۱,۷۱۳ میلیون ریال	مبلغ فروش کلینکر و سیمان خاکستری
-	۸,۱۱۸,۷۵۷ میلیون ریال	بودجه سال ۱۴۰۲ معادل ۸,۰۲۵,۷۶۹ میلیون ریال	مبلغ فروش کلینکر و سیمان سفید
-	۱۴,۱۴۶,۹۲۸ میلیون ریال	بودجه سال ۱۴۰۲ معادل ۱۲,۲۳۳,۶۶۳ میلیون ریال	بهای تمام شده کالای فروش رفته
-	۵۶ درصد	متوسط صنعت معادل ۳۵ درصد می باشد	حاشیه سود ناخالص
-	۳۰ روز	متوسط صنعت ۴۷ روز می باشد	دوره وصول مطالبات
-	۴۷ درصد	متوسط صنعت معادل ۲۰ درصد فروش می باشد	حاشیه سود خالص
-	۳۶ درصد	متوسط صنعت معادل ۱۷ درصد دارایی‌ها می باشد	نسبت بازده دارایی‌ها
-	۴۵ درصد	متوسط صنعت معادل ۳۵ درصد می باشد	نسبت بازده حقوق صاحبان سهام

## شرکت سیمان ساوه (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

#### ۵-۲- عملکرد بخش‌ها یا فعالیت‌ها:

این شرکت فاقد شعب و ناحیه می باشد در نتیجه پیش بینی برای عملکرد شعب و ناحیه سال آتی مورد ندارد.

#### ۶- جمع بندی

شرکت در سال جاری مقدار ۲,۳۰۰,۱۱۶ تن کلینکر خاکستری، مقدار ۲,۳۰۳,۵۳۲ تن سیمان خاکستری، مقدار ۲۹۷,۸۴۴ تن کلینکر سفید و مقدار ۳۵۴,۴۴۳ تن سیمان سفید تولید نموده که نسبت به دوره مشابه سال قبل به ترتیب ۶٪ افزایش، ۱۷٪ افزایش، ۱٪ کاهش و ۱۰٪ افزایش داشته است.

مبلغ کل فروش سیمان و کلینکر ۳۱,۹۶۳,۶۱۳ میلیون ریال و سود خالص مبلغ ۱۵,۰۰۶,۸۵۹ میلیون ریال بوده که نسبت به دوره مشابه قبل بترتیب ۵۱ و ۴۶ درصد افزایش داشته است. هدف این شرکت سود پایدار و افزایش سود هر دوره نسبت به دوره های قبل می باشد.